

**ПРОГРАММА**  
**ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ НАУКИ**  
**ИНСТИТУТ ВОСТОКОВЕДЕНИЯ РОССИЙСКОЙ АКАДЕМИИ НАУК (155) НА 2019–2023 гг.**

**РАЗДЕЛ 1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ**

Информация о научной организации		
1.	Полное наименование	Федеральное государственное бюджетное учреждение науки Институт востоковедения Российской академии наук
2.	Сокращенное наименование	ФГБУН ИВРАН
3.	Фактический (почтовый) адрес	107031, Москва, ул. Рождественка, д. 12
Существующие научно-организационные особенности организации		
1	Профиль организации	«1. Генераторы знаний»
2.	Категория организации	1-я категория
3.	Основные научные направления деятельности	Историческое развитие народов Востока с древнейших времен до настоящего времени; общее и особенное в моделях современного развития стран Азии и Африки; культурно-исторические и общественно-политические взаимосвязи народов Востока и России; культурное наследие. Литература и искусство народов Востока; языки народов Азии и Африки; археология, эпиграфика и источниковедение Востока; языки и литература; международные отношения на Востоке: глобальный и региональный уровень; социально-политические системы на Востоке, войны и конфликты

**РАЗДЕЛ 2. ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ**

**2.1. Цель Программы развития**

Цель Программы развития – обеспечить лидерство Института востоковедения РАН в Российской Федерации и в мире в области фундаментальных, поисковых и прикладных научных исследований, направленных на получение новых знаний в сфере востоковедения.

**2.2. Задачи Программы развития**

Главные задачи Программы развития – выполнить исследования, подтвержденные высокими качественными и количественными показателями, по следующим актуальным направлениям:

- историческое развитие народов Востока с древнейших времен до настоящего времени;

- общее и особенное в моделях современного развития стран Азии и Африки;
  - культурно-исторические и общественно-политические взаимосвязи народов Востока и России;
  - культурное наследие, литература и искусство народов Востока;
  - языки народов Азии и Африки;
  - археология, эпиграфика и источниковедение Востока;
  - международные отношения на Востоке: глобальный и региональный уровень;
- социально-политические системы на Востоке, войны и конфликты.

## РАЗДЕЛ 3. НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКАЯ ПРОГРАММА ФГБУН ИНСТИТУТ ВОСТОКОВЕДЕНИЯ РАН

### **3.1. Ключевые слова**

Археология; Крым и Причерноморье; Древнетюркская письменность; Южная Сибирь; Закономерности исторического развития; Древний Восток; Средневековый Восток; Восток в Новое время; Письменные памятники Древнего Востока; Литература; Фольклор; Изучение языков народов Азии и Африки; Лингвистика. История Центральной Азии; Народы Северного Кавказа и Урало-Поволжья; История и культура Японии, Китая, Индии, стран и народов Восточной, Южной, Юго-Восточной Азии, Корейского полуострова, Монголии, Австралии и Океании; Ислам, Ближний и Средний Восток, Северная Африка; Йемен, Сокотра. Международные отношения на Востоке; Национальное освобождение и модернизация; Традиции и современность, инновационное развитие, демография, экология, миграции, диаспоры.

### **3.2.Аннотация научно-исследовательской программы**

Уровень научных исследований, выполняемых в Институте востоковедения РАН полностью отвечает состоянию науки в мире, превосходя, как правило, потенциал других научных учреждений и ведущих ВУЗов РФ соответствующих референтных групп. Об этом свидетельствуют, в частности, качество и количество публикаций, их цитируемость, ежегодное число выступлений с приглашенными докладами на представительных конференциях и выездов экспертов на международные совещания, число сотрудников организаций, занятых преподавательской деятельностью в ведущих российских вузах, число получаемых грантов, российских и зарубежных наград и т.д.

Основные результаты по итогам реализации научно-исследовательской Программы ожидаются в рамках следующих направлений: Комплексные полевые и археологические исследования культурного наследия народов Востока; Языки народов Азии и Африки; Культурное наследие и литература народов Востока; Восток и Россия: культурно-исторические и общественно-политические взаимосвязи; Закономерности исторического развития народов Востока с древнейших времен до середины XX в.; Опыт современного развития стран Востока, современных международных отношений на Востоке. Особо следует выделить уникальные исследования Института в области археологии Древнего Востока, культурологические исследования индийского общества, сравнительно-исторического языкознания и компьютерной лингвистики.

Потребителями результатов исследований Института является общество в целом, российские и зарубежные учреждения науки и высшего образования (в том числе, для подготовки учебных курсов и программ), высшие органы государственной власти России, которые в выработке внешней и внутренней политики опираются, в числе прочего, на экспертные заключения сотрудников Института. Конечным бенефициаром реализации программы станет российская и мировая фундаментальная гуманитарная наука.

Уровень научных исследований, выполняемых в Институте востоковедения РАН, полностью соответствует состоянию науки в мире, превосходя, как правило, потенциал, имеющийся в других научных учреждениях РФ и в ведущих вузах страны. По ряду остроактуальных направлений в Институте ведутся уникальные научные исследования совместно с зарубежными коллегами (археология Древнего Востока, индология, иранистика, кореистика). Институт имеет уникальные наработки в области цифровых лингвистических исследований (Digital Humanities) с обращением к методологии искусственного интеллекта и в изучении языков ряда малочисленных народов, информационных и коммуникационных аспектов теории и методологии истории.

Институт расширяет и углубляет научные контакты с исследовательскими учреждениями в мире, особенно в изучаемых регионах.

Институт располагает высокопрофессиональными кадрами. Важнейшие задачи кадровой политики – обеспечение научной преемственности и сохранение корпоративных академических традиций, для чего необходимо привлекать в институт молодых перспективных исследователей и всемерно беречь «золотой фонд» продуктивно работающих востоковедов старшего поколения.

ИВ РАН обладает солидной инфраструктурой для проведения научных исследований, международных встреч, конференций и семинаров и для решения кадровых задач. Для повышения качества и результативности научной и инновационной деятельности целевая стратегия Института предусматривает поэтапную модернизацию и обновление приборной базы и оборудования, адекватную исследовательским задачам.

Программа предусматривает мероприятия по интенсификации научной коммуникации и популяризации результатов исследований Института, его интеграции в мировой рынок научных исследований и повышение эффективности управления Институтом.

### **3.3. Цель и задачи научно-исследовательской программы**

Цель научно-исследовательской программы – обеспечить лидерство Института востоковедения РАН в Российской Федерации и в мире в области фундаментальных, поисковых и прикладных научных исследований, направленных на получение новых знаний в сфере востоковедения.

Главные задачи научно-исследовательской программы – выполнить исследования, подтвержденные высокими качественными и количественными показателями, по следующим актуальным направлениям:

- историческое развитие народов Востока с древнейших времен до настоящего времени;
- общее и особенное в моделях современного развития стран Азии и Африки;

- культурно-исторические и общественно-политические взаимосвязи народов Востока и России;
- культурное наследие, литература и искусство народов Востока;
- языки народов Азии и Африки;
- археология, эпиграфика и источниковедение Востока;
- международные отношения на Востоке: глобальный и региональный уровень;
- социально-политические системы на Востоке, войны и конфликты.

### **3.4. Уровень научных исследований по теме научно-исследовательской программы в мире и Российской Федерации**

Уровень научных исследований, выполняемых в Институте востоковедения РАН, полностью соответствует состоянию науки в мире, превосходя, как правило, потенциал, имеющийся в других научных учреждениях РФ и в ведущих вузах страны. Об этом свидетельствует, в частности, участие большого числа научных сотрудников и преподавателей высшей школы в регулярно проводимых Институтом всероссийских и московских научных конференциях, семинарах и круглых столах по различным аспектам и областям востоковедения. Статьи, подготовленные ведущими научными сотрудниками ИВ РАН, публикуются на страницах иностранных журналов, в том числе индексируемых системами WoS и Scopus, а также в отечественных научных журналах из списка ВАК и в журналах, входящих ядро РИНЦ (Russian Science Citation Index - RSCI).

По ряду остроактуальных направлений исследований в Институте работают уникальные научные коллективы, ведущие исследования совместно с зарубежными коллегами. Это касается, к примеру, проектов «Индия: перспективы современного развития» (руководитель Т.Л. Шаумян), специальных исследований о российско-корейских отношениях в XIX – начале XX вв. (Б.Б. Пак), серии международных проектов по истории и современным проблемам российско-иранских (Н.М. Мамедова) и российско-турецких (Н.Ю. Ульченко) отношений. В Институте сложилась признанная на международном уровне школа цивилизационной политологии, основанная на выделении трансграничной общности Внутренней Азии, поделенной между Россией, Китаем и Монголией, в качестве отдельной цивилизации.

Значительный задел имеется у Института в области исследования сложных проблем современных международных отношений и всей области мировой политики на Востоке. Программой предусмотрена разработка специальных методов анализа geopolитических тенденций и социально-политических трансформаций, таких как миграции населения, урбанизация и урбанистика, нации и национализм, культурная сложность общества, авторитаризм и демократия в ареале государств Азии и Северной Африки, особая роль армии и гражданской бюрократии в политической жизни этих государств, специфика социально-экономического развития в условиях глобализации и современной эпохи научно-технического прогресса.

Проводимые сотрудниками ИВ РАН археологические изыскания в долине Нила уникальны для нашей страны, а по ряду направлений (археозоологические и археоботанические исследования на плато Гизы, палинологические исследования в Судане, исследование стратиграфии и архитектурных комплексов египетского Древнего царства) – и для мировой науки. Публикации сотрудников института по археологии Египта и Судана заслужили международное признание. Особо нужно отметить успехи комплексной экспедиции в Йемене (о. Сокотра). Востоковедам Института во главе с акад. В.В. Наумкиным

удалось добиться широко признанных в мире успехов в изучении археологии, этнографии, современного быта и языка сокотрийцев.

Институт имеет уникальные наработки в области цифровых гуманитарных исследований (Digital Humanities) с элементами обращения к методологии искусственного интеллекта, в частности, распознавания образов, создания лексико-морфологических анализаторов, проектирования экспериментальных систем для коллективной сетевой работы над комплексным лексикографическим гипертекстом.

Научно-историческая часть исследования опирается на уникальные неопубликованные архивные материалы, хранящиеся в Отделе языков Института. Программой предусмотрено расширение сотрудничества Института с востоковедными центрами в странах постсоветского пространства.

Институт расширяет и углубляет научные контакты с исследовательскими учреждениями в мире и, особенно в изучаемых регионах, стремится к расширению взаимодействия, инициируя совместные научные проекты, в рамках соглашений, в частности соглашения о научном сотрудничестве с Институтом новой истории КАОН (Китай); с Национальной Академией наук Камбоджи; с Институтом международных исследований Академии наук Монголии и Монгольским Финансово-экономическим университетом и др.

### **3.5. Основные ожидаемые результаты по итогам реализации научно-исследовательской программы и возможность их практического использования (публикации, патенты, новые технологии)**

По итогам реализации научно-исследовательской программы планируется издание значительного числа монографий и статей в высокорейтинговых научных журналах, в т.ч. в периодических изданиях ИВ РАН – выпусков «Трудов Института востоковедения РАН», в журналах «Вестник Института востоковедения РАН», «Восточная аналитика», «Юго-Восточная Азия: актуальные проблемы развития», «Ежегодник Япония», «Религия и общество на Востоке», «Ориенталистика», «MINBAR» и др.

Основные ожидаемые результаты будут достигнуты в рамках следующих направлений:

1) **«Комплексные полевые и археологические исследования культурного наследия народов Востока»:** расширение археологических изысканий в Египте и Судане; получение концессии и начало работ в храме Исида в столице древнего суданского царства Мероэ. После возвращения Крыма в состав РФ расширились исследовательские возможности Подводной археологическая экспедиция в Причерноморье (Крым). Коллектив Эпиграфической экспедиции в Южной Сибири готовит к публикации критически выверенные тексты раннесредневековой тюркской рунической письменности бассейна Енисея, Саяно-Алтая и Северной Монголии.

В 2019 г. начала работу новая – Российско-Узбекская (Каракалпакская) комплексная археологическая экспедиция по изучению истории и культуры в зоне древнего орошения на территории Правобережного Хорезма и плато Устюрт.

2) **«Языки народов Азии и Африки»:** в области сравнительно-исторических и конкретно-лингвистических исследований планируется завершение лексической базы данных по чадским языкам и этимологического словаря древнеарабской лексики, а также изучение монгольского языка в количественном аспекте; по теме «Компьютерная

лингвистика применительно к восточным языкам. Инновационные программно-лингвистические комплексы» будет создана интерактивная словарная оболочка с адаптивным поиском и лексико-грамматическим анализом запросов для японско-русско-японского электронного словаря.

3) **«Культурное наследие и литература народов Востока»:** публикация памятников письменности, а также нумизматических, сфрагистических, палеографических источников; всесторонний анализ литературы государств Ближнего и Среднего Востока, Южной Азии; сравнительное изучение культур народов Востока и Северной Африки.

4) **«Восток и Россия: культурно-исторические и общественно-политические взаимосвязи»:** во-первых, изучение влияния многообразных факторов на повседневные практики людей и на уровень их подверженности различным типам идеологий в российских регионах Северного Кавказа и Урало-Поволжья, а также в постсоветских государствах Центральной Азии; во-вторых, комплексное изучение истории и современных отношений России со странами Дальнего Востока.

5) **«Закономерности исторического развития народов Востока с древнейших времен до середины XX в.»** Продолжением практики подготовка коллективных монографий по теоретическим проблемам истории и культуры Востока станет исследование феномена исторической памяти народов Евразии, развитие междисциплинарных проектов «Под небом Южной Азии» и «Ислам, политика и культура на Ближнем и Среднем Востоке». Особое значение будет иметь подготовка комментированных переводов древней и средневековой китайской классики в соответствии с современными синологическими стандартами.

6) «Опыт современного развития стран Востока, современных международных отношений на Востоке». Разработка сценариев социального, политического и экономического развития Востока на перспективу до 2050 и 2100 гг.; изучение и моделирование демографических, экологических и техногенных процессов в ареале восточных государств ; анализ и прогнозирование межконфессиональных и межэтнических конфликтов в Азии и Северной Африке; изучение сепаратистских движений и террористической угрозы; углубленное изучение и многоаспектный анализ ситуации в странах Ближнего и Среднего Востока, особенно находящихся непосредственно у южных границ Кавказа и Центральной Азии и разработка сценариев трансформации geopolитической ситуации во всем регионе, прилегающем к историческим рубежам России.

### **3.6.Потребители (заказчики) результатов исследований научно-исследовательской программы (обязательно при наличии проектов, включающих проведение поисковых и прикладных научных исследований)**

Потребителями результатов исследований Института являются общество в целом, высшие органы государственной власти России, такие как Администрация Президента РФ, Министерство иностранных дел РФ, Министерство экономического развития РФ, Министерство обороны РФ, ФСБ РФ, Общественная палата РФ, Торгово-промышленная палата РФ, ведущие экономические ведомства, частные деловые группы и корпорации. Экспертные заключения и справки сотрудников Института используются при формировании внешней и внутренней политики РФ. Так, остроактуальные разработки исследовательских отделов и центров, организованных по регионально-страноведческому принципу (Центр арабских и исламских исследований, Центр изучения стран Ближнего и Среднего Востока [Турции, Ирана, Афганистана, Пакистана, курдского ареала]), Центр

Индийских исследований и др.) традиционно широко используются МИД и государственными структурами, занимающимися развитием внешнеполитических и внешнеэкономических связей РФ со странами соответствующего региона.

Проект Центра Израиля «Инвалидность как социокультурный феномен: сравнительный опыт Государства Израиль и Российской Федерации» имеет ярко выраженное социальное значение. В результатах исследования, помимо академического сообщества, заинтересованы ответственные за принятие решений в данной сфере (в министерствах образования, труда, социального развития), руководители различных организаций и реабилитационных центров, частные предприниматели.

Все направления научно-исследовательской деятельности Института актуальны для современного востоковедения. Не только социологические и политологические исследования, но и дисциплины традиционного академического востоковедения вносят в свой вклад в понимание таких актуальных проблем, как, например, генезис современных межэтнических конфликтов.

Исследования Отдела языков народов Азии и Африки позволяют ввести в научный оборот и оптимизировать работу с большим объемом языкового материала. Речь идет в том числе о целом ряде малых языков, которым угрожает исчезновение, в связи с чем они нуждаются в скорейшей фиксации.

Уникальные инновационные исследования и разработки по японско-русской электронной лексикографии имеют огромное теоретическое и практическое значение. Они содержат технологические решения в области эргономики электронных лексикографических систем и «юзабилити» электронных словарей, а также формализованного представления слабо структурированных данных, в том числе в терминах международного формализма TEI (Text Encoding Initiative), которые будут востребованы лексикографами широкого профиля. Экспериментальная лексикографическая система может быть использована лексикографами-японистами, а также востоковедами, работающими с дальневосточными иероглифическими письменностями, для оцифровки существующих бумажных словарей, их доработки или создания новых оригинальных изданий, как электронных, так и бумажных.

Многие сотрудники Института публикуют свои статьи в международных научных журналах, участвуют в коллективных проектах иностранных научных центров. Монографические труды, книги и пособия, ежегодные сборники, созданные сотрудниками Института, востребованы научным сообществом, а также ведомствами, непосредственно связанными с разработкой и внедрением технологий XXI века.

В выгоде от реализации Программы станет российская фундаментальная гуманитарная наука.

#### **РАЗДЕЛ 4. РАЗВИТИЕ КАДРОВОГО ПОТЕНЦИАЛА ОРГАНИЗАЦИИ**

Совершенствование кадрового обеспечения всех сфер деятельности Института является стратегической задачей, определяющей успешность и результативность работы Института и его репутацию в нашей стране и за рубежом.

1. Первоочередной задачей в этом направлении является подбор и привлечения к работе молодых талантливых исследователей из числа выпускников профильных вузов (ИСАА МГУ им. М.В.Ломоносова, Института стран Востока, МГЛУ, РУДН, Восточный факультет ГАУГН, МГИМО (У), Институт стран Востока и др.), а также специалистов из практической

сфера. Предусматривается подключать внеинститутскую молодежь к своим научным мероприятиям, проводить конкурсы студенческих работ, выявлять и поддерживать наиболее талантливых и перспективных молодых востоковедов.

Программой предусмотрено:

- поддерживать академическую мобильность молодых ученых и научную коммуникацию (в т.ч. дистанционно – в форме вебинаров).

- Развивать сотрудничество с профильными кафедрами вузов для обеспечения притока молодых специалистов в Институт; поощрять профессорско-преподавательскую деятельность научных работников в профильных вузах и кафедрах.

- Обеспечить рост исследовательских компетенций молодых ученых путем научного руководства, проведения школ научного письма, научных конференций и съездов молодых востоковедов, внутриинститутских семинаров, организации курсов восточных языков для молодых исследователей.

- Добиваться роста числа защит кандидатских диссертаций молодыми учеными.

- Способствовать совершенствованию навыков молодых исследователей в сфере публикации результатов в журналах с высоким импакт-фактором и обоснования заявок на реализацию научных проектов.

- Увеличить число коллективных проектов, в том числе международных, руководителями которых являются молодые ученые.

2. Повышение эффективности научной деятельности сотрудников и производительности труда административного аппарата, для чего необходимо

- Оптимизировать систему оплаты труда и мотивации работников, совершенствуя систему рейтинговых стимулирующих надбавок, квалификационные требования и нормативы научной деятельности, методики аттестации научных сотрудников с учетом наукометрических показателей.

- Способствовать повышению квалификации сотрудников, увеличению числа кандидатов и докторов наук; совершенствовать деятельность важнейших инструментов повышения уровня кадрового потенциала – диссертационных советов.

- Развивать и совершенствовать систему «эффективного контракта».

- Продолжать курс на интеграцию в мировое научное сообщество, поощрять академическую мобильность сотрудников, их участие в международных научных конференциях в качестве приглашенных докладчиков, а также в международных исследовательских проектах.

- Обеспечить конкурентоспособный уровень оплаты труда путем поэтапного повышения заработной платы сотрудников в соответствии с ростом среднерегиональной зарплаты. Создавать благоприятные финансовые и жилищные условия для привлечения в Институт состоявшихся исследователей, обладающих уникальным опытом и высокой квалификацией.

- Улучшать условия труда, в том числе путем повышения технической вооруженности, совершенствования структуры приборной базы и расширения доступа к источникам научной информации.

3. Сохранение научной преемственности и традиций востоковедной науки.

Программой предусмотрено:

- Предоставлять все возможности для работы опытным, заслуженным исследователем, публиковать их новые научные труды, привлекать к научному руководству аспирантами и молодыми научными сотрудниками.
- Поощрять совмещение научными работниками исследовательской и преподавательской деятельности;
- Формировать и актуализировать кадровый резерв Института – список кандидатов на должности заместителей директора по направлениям, руководителей отделов и лабораторий.

## РАЗДЕЛ 5. РАЗВИТИЕ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ ОРГАНИЗАЦИИ

### **5.1. Краткий анализ соответствия научно-исследовательской программе имеющейся научно-исследовательской инфраструктуры организации**

ИВ РАН обладает солидной инфраструктурой для проведения научных исследований, международных встреч, конференций и семинаров и для решения кадровых задач. Помимо технического обеспечения отделов, Институт располагает автопарковкой, доступом к сети Интернет, зоной бесплатного авторизованного Wi-Fi покрытия значительной части здания, электронной техникой для проведения конференций, в том числе, международного масштаба при участии синхронных переводчиков, современным оборудованием для экспедиционной и редакционной деятельности. В здании Института расположена богатая востоковедная библиотека с читальным залом (подразделение ИИОН РАН) и редакция старейшего востоковедного академического издания междисциплинарного профиля – “Восток (Oriens)”.

Институт поддерживает и частично обеспечивает финансово и технически работу многолетних научных экспедиций: Российская археологическая экспедиция ИВ РАН в Гизе (Арабская Республика Египет); Российско-итальянская археологическая экспедиция в Абу-Эртейле (Республика Судан); Подводно-археологическая экспедиция ИВ РАН в акватории Крымского полуострова; Российская комплексная экспедиция в Республике Йемен (на о. Сокотре); Экспедиция в Страну догонов (Мали); Саяно-Алтайская эпиграфическая экспедиция ИВ РАН; в 2019 году открыт первый сезон совместной Российской-Узбекской (Каракалпакской) экспедиции (апрель-май). Для работы экспедиций требуется специального высокотехнологичное оборудование. Так, на скальном плато в Гизе активно используются методы георадарной разведки, для ее проведения приглашаются коллеги из Института земного магнетизма, ионосфера и распространения радиоволн им. Н.В. Пушкина РАН (ИЗМИ РАН). Экспедиция в Крыму использует оборудование и снаряжение для подводных работ.

Помимо библиотеки, Институт хранит уникальные мемориальные собрания выдающихся ученых-востоковедов Мемориальный кабинет-библиотека акад. В.А. Гордлевского располагает почти 10 000 ед. хранения – это книжные издания и каталоги по истории, филологии, этнографии Турции и тюркских народов, а также обширная этнографическая коллекция. Мемориальный кабинет акад. Е.М. Примакова содержит собрание исследований по арабистике и востоковедению (часто с автографами авторов), старинные арабские книги XVI–XVII вв. и редкие документы, альбомы по исламской культуре и искусству, переданные в дар Институту Е.М. Примаковым. Коллекция Мемориального кабинета Ю.Н. Периха включает в себя около 6000 книг, альбомов, брошюр и журналов, а также тибетские ксилографы, тханки, монеты, рукописи на пальмовых листьях и предметы искусства.

Кроме того, в Институте имеется Кабинет персидской литературы (более 350 книг, уникальная коллекция каталогов персидских, турецких и арабских рукописей), хранится библиотека проф. В.И. Авдиева (более 3000 томов египтологических изданий), библиотека акад. М.А. Коростовцева, библиотека проф. Ю.В. Ганковского (более 1200 книг и редчайших изданий по Пакистану и Афганистану); фонд проф. Б.А. Литвинского с литературой по Южному Таджикистану; по примеру библиотеки Л.Р. Концевича (кореистика, более 2000 томов) создаются коллекции из переданных в дар Институту книг других кореистов и монголоведов.

Общий объем рукописного собрания ИВ РАН достигает почти 100 ед. хранения. Рукописные материалы от XV в. до начала XX в. – это сочинения по исламской догматике, комментарии к Корану (частично иллюминированные), списки Корана, филологические труды до персидской и тюркской поэзии, суфийские трактаты, агиографические сочинения и полемическая литература, редкие памятники персидской литературы и списки арабских естественнонаучных текстов.

Помимо книжных собраний Институт имеет богатый архив, основу которого составили архивные фонды Тихookeанского института АН СССР и Московской группы ИВ АН СССР.

Многочисленные книжные издания, каталоги, рукописи, исторические документы, этнографические материалы подлежат обязательной оцифровке для сохранения редчайшего материала и обеспечения его доступности для исследователей и широкой публики.

## **5.2. Основные направления и механизмы развития научно-исследовательской инфраструктуры организации (включая центры коллективного пользования и уникальные научные установки)**

Стратегия развития научно-исследовательской инфраструктуры Института имеет целью наращивание эффективности использования наличной материально-технической базы, позволяющей осуществлять научную и иную предусмотренную Уставом деятельность ИВ РАН. Для повышения качества и результативности научной и инновационной деятельности целевая стратегия Института предусматривает поэтапную модернизацию и обновление приборной базы и оборудования, адекватную исследовательским задачам.

В большей степени это касается экспедиционной деятельности. Так, подводно-археологическая экспедиция Института востоковедения РАН планирует расширить зону исследований на акватории Средиземного и Красного морей, что требует приобретения нового гидролокационного оборудования, магнитометра, профилографа и системы высокоточной навигации.

Новой совместной Российской-Узбекской (Каракалпакской) экспедиции требуется тахеометр, оптический нивелир, навигатор, квадрокоптер и др. оборудование, которое позволит исследовать на уровне современных требований мировой науки такие значительные археологические памятники как курганы плато Устюрт и городище Большой Кырк-Кыз.

Участники экспедиций в Гизе и Абу-Эртейле для решения как исследовательских, так и издательских задач активно используют трёхмерное моделирование. По уже имеющимся трёхмерным моделям раскопанных за последние пять лет комплексов и большинства крупных находок можно производить любые измерения, необходимые для подготовки чертежей. Однако просчитываются данные модели на личных малопроизводительных компьютерах, что значительно увеличивает время на их создание и, главное, снижает качество. Экспедиции необходим современный «быстрый» компьютер.

Экспедиция в Страну догонов (Мали) работает на Нагорье Бандиагара, где отсутствует централизованное электроснабжение. Но для зарядки аккумуляторов фото- и видеокамер, диктофонов, планшетов и ноутбуков необходима электроэнергия. В условиях Сахеля наиболее рациональным решением этой проблемы стала бы переносная электростанция с солнечной панелью.

К финансированию экспедиций привлекаются не только бюджетные деньги, но и средства партнеров. Однако для надежного планирования исследований необходимо иметь возможность обеспечивать все направления научной деятельности в рамках Госзадания и грантовой поддержки.

Важной составляющей научно-исследовательской деятельности Института является углубленное изучение его рукописной коллекции. С этой целью предусматривается создание специальной межотдельской структуры «Рукописный Фонд ИВ РАН», выделение для нее отдельного специально оборудованного помещения для хранения манускриптов и введение должности хранителя коллекции. Создание «Рукописного Фонда» выведет изучение манускриптов ИВ РАН на новый уровень и позволит привлекать дополнительные ресурсы к решению задач изучения и публикации рукописей.

Эти шаги являются приоритетными в работе по модернизации научно-исследовательской инфраструктуры Института.

## РАЗДЕЛ 6. РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ НАУЧНОЙ КОММУНИКАЦИИ И ПОПУЛЯРИЗАЦИИ РЕЗУЛЬТАТОВ ИССЛЕДОВАНИЙ

Ядром эффективной системы научной коммуникации и популяризации результатов исследований Института, его интеграции в мировой рынок научных исследований является

- а) проведение на базе Института и/или российских или зарубежных партнеров тематических конференций, крупномасштабных симпозиумов, семинаров и международных встреч
- б) повышение публикационной активности сотрудников – в первую очередь, в высокорейтинговых, в том числе иностранных научных журналах, для чего будет необходимо
  - обеспечить доступ к информационным базам российских информационных агентств и мировых издательств и библиотек, к базам цитирования Web of Science, Scopus
  - разработать и реализовать программу обучения исследователей основам использования современных баз научного цитирования и технологиям публикаций в российских и зарубежных журналах с высоким импакт-фактором;
  - способствовать повышению рейтингов периодических и продолжающихся изданий Института; вести работу по включению научных журналов Института в международные базы цитирования
  - обеспечить присвоение всем публикациям Института универсального идентификатора DOI с целью популяризации научных исследований отечественных исследователей не только в России, но и за рубежом.
  - активизировать публикацию рецензий и информационных сообщений о мероприятиях, проводимых Институтом, в востоковедной и др. академической научной периодике гуманитарного профиля, в книжевческом журнале «Книжное обозрение»

— Использовать сайт Института для продвижения результатов научно-исследовательской деятельности и обеспечения свободного доступа потенциальных потребителей информации к исследованиям Института путем публикации в Интернете тезисов конференций, монографий, сборников сотрудников Института.

— Популяризовать результаты исследований в преподавательской деятельности, при подготовке учебных планов, лекционных курсов и семинаров, спецкурсов, в ходе научно-производственной практики для студентов всего спектра востоковедных специальностей, а также в рамках открытых научно-практических мероприятий, посредством проведения публичных лекций и мастер-классов.

— В развитие Государственной федеральной целевой программы, направленной на интеграцию науки и образования поддерживать работу Научно-просветительского образовательного центра «Мир Востока».

— Шире внедрять практику проведения научных обсуждений, лекций и дискуссий, используя современные динамично меняющиеся информационно-коммуникационные технологии (ИКТ), в формате вебинаров, теле-мостов и онлайн-конференций для привлечения более широкого круга участников, как из России, так и из-за рубежа.

— активно размещать полученные результаты как в академической, так и в научно-популярной версии на платформах, привлекающих значительное число посетителей, выкладывать записи публичных лекций в электронном виде на видеохостингах.

— Активизировать работу в медиасфере, совершенствуя структуру приборной базы Института.

— Способствовать обучению сотрудников в информационных семинарах и тренингах по подготовке заявок на участие в международных проектах для российских ученых и преподавателей.

— Способствовать международным и межрегиональным контактам ученых, поддерживая выезд за рубеж и в другие города РФ для чтения лекций, докладов, презентаций исследований, проведения семинаров и школ, выработки экспертных заключений.

— Обеспечить работу многолетних и вновь организуемых археологических экспедиций института, осуществляемых в сотрудничестве с зарубежными научными учреждениями и исследователями из российских институтов как археологического, так и естественнонаучного профиля

— Поддерживать международный академический обмен, сотрудничество с профильными научно-образовательными и научно-исследовательскими центрами, научными обществами, органами местного самоуправления и интеллектуальными сообществами стран изучаемого региона

— сделать англоязычную версию наиболее важных для пропаганды деятельности Института страниц сайта ИВ РАН ([www.ivran.ru](http://www.ivran.ru)).

## РАЗДЕЛ 7. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИИ

Обязательным условием успешной реализации Программы развития ФГБУН ИВ РАН является повышение эффективности управления Институтом.

Предполагается всемерно укреплять и совершенствовать систему вертикального взаимодействия между дирекцией и руководителями отделов, с одной стороны, и научными сотрудниками, с другой. В частности, этой цели послужит поэтапное введение внутреннего электронного документооборота.

Одновременно планируется уделить особое внимание развитию горизонтального взаимодействия между исследователями путем создания межотдельских проектных творческих групп под руководством ведущих ученых. В этой сфере Институтом накоплен успешный опыт: функционирует Межотдельская научная лаборатория «Религия и общество на Востоке», Междисциплинарная проект-группа «Под небом Южной Азии», Центр тайваньских исследований, Центр крымских исследований. Планируется создание Лаборатории управления конфликтами в Западной Азии и Северной Африке, Лаборатории изучения межцивилизационных контактов во Внутренней Азии (софинансируемой Индустримальным партнером) и ряда других лабораторий, в том числе «Город и проблемы урбанизации на Востоке» (совместно с ВШЭ). Особое внимание будет уделяться формированию научно-исследовательских коллективов под руководством молодых ученых. Проектно-ориентированная организационная структура станет значимым дополнением к традиционному делению Института на отделы/центры, ведущие страновые, региональные и комплексные междисциплинарные исследования. Это позволит разнообразить тематику научных изысканий и гибко реагировать на изменения, происходящие в изучаемых регионах и отношениях между Россией и государствами Востока, а также поддерживать исследования с выходом на прикладной результат.

Программа развития ИВ РАН предполагает не только ведение академических научных исследований, но и всемерное укрепление связей с высшей школой, направленное на повышение качества подготовки востоковедных специалистов и популяризацию научных достижений института. В рамках Программы в 2019 г. при Севастопольском государственном университете начала функционировать базовая кафедра ИВ РАН «Востоковедение».

Предполагается усилить ключевую роль таких органов, как Ученый совет и Совет молодых ученых, чья инициатива и согласительные функции необходимы при принятии наиболее важных решений, касающихся развития института. В условиях стратегического управления Институтом важнейшим является анализ деятельности как подразделений, так и научных сотрудников на предмет соответствия целевым параметрам Программы, Плана НИР и Госзадания. При необходимости предполагается расширять практику проведения внеочередных переаттестаций научных сотрудников. Учитывая, что количественные показатели не являются исчерпывающими и полностью не могут отразить вклад исследователя, необходимо при широком участии коллектива научных сотрудников разработать эффективную систему качественной оценки результатов научных исследований, ориентируясь не на формальные показатели (цитируемость, тираж монографий), а на качественные критерии, т.е. экспертное мнение коллег, занимающихся сходной проблематикой.

В рамках реализации Программы развития ИВ РАН целесообразно провести оптимизацию структуры Института с целью уменьшения численности административного персонала, повышения эффективности работы подразделений, ответственных за кадровое, финансовое и прочее обеспечение научной деятельности и управление, вверенным в руки организации имуществом.

Намечено активизировать деятельность по привлечению внебюджетных источников финансирования работы Института. Повышение доходов от научных исследований будет осуществляться преимущественно за счет увеличения поступлений от

выполнения научных и экспертно-аналитических работ по договорам с хозяйствующими субъектами и органами государственного управления и налаживание системы распространения и продажи публикаций сотрудников организаций.

## РАЗДЕЛ 8. СВЕДЕНИЯ О РОЛИ НАУЧНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ В ВЫПОЛНЕНИИ МЕРОПРИЯТИЙ И ДОСТИЖЕНИИ РЕЗУЛЬТАТОВ И ЗНАЧЕНИЙ ЦЕЛЕВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ НАЦИОНАЛЬНОГО ПРОЕКТА «НАУКА» И ВХОДЯЩИХ В ЕГО СОСТАВ ФЕДЕРАЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ

Программа развития Института востоковедения РАН направлена на достижение целей, задач и показателей, зафиксированных в Национальном проекте «Наука» на 2018–2024 гг. и Федеральной целевой программе «Исследования и разработки по приоритетным направлениям развития научно-технологического комплекса России на 2014–2020 годы».

Программа соответствует трем приоритетным направлениям научно-технологического развития РФ Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации, утвержденной Указом Президента Российской Федерации от 1 декабря 2016 года № 642.

1) Фундаментальные исследования, проводимые сотрудниками Института в области компьютерной лингвистики, русско-японского автоматического перевода ведутся в рамках направления «Переход к передовым цифровым, интеллектуальным производственным технологиям, роботизированным системам, новым материалам и способам конструирования, создание систем обработки больших объемов данных, машинного обучения и искусственного интеллекта».

2) Фундаментальные и прикладные исследования в области международных отношений, страноведения, регионоведения, политических наук, экономики соответствуют направлению «Противодействие техногенным, биогенным, социокультурным угрозам, терроризму и идеологическому экстремизму, а также киберугрозам и иным источникам опасности для общества, экономики и государства». Фундаментальные исследования, а также исследования с выходом на прикладной результат представлены монографиями, научными статьями и аналитическими материалами по вопросам национальной и международной безопасности для высших органов власти. ИВ РАН регулярно выступает координатором проведения многих международных мероприятий, имеющих важное внешнеполитическое значение (заседания рабочей группы Дартмутской конференции по региональным конфликтам и российско-американским отношениям, заседания Международного дискуссионного клуба «Валдай» (Ближневосточный диалог) и участие научного руководителя ИВ РАН академика РАН В.В. Наумкина в качестве модератора на межсирийских встречах в Москве, посвященных поиску путей урегулирования вооруженного конфликта в Сирии).

3) Фундаментальные исследования, проводимые в подразделениях Института, созданных для изучения истории, культуры, религии, философии и литературы народов Востока, соответствуют приоритетному направлению «Возможность эффективного ответа российского общества на большие вызовы с учетом взаимодействия человека и природы, человека и технологий, социальных институтов на современном этапе глобального развития, в том числе применяя методы гуманитарных и социальных наук».

С целью достижения ключевых показателей, отмеченных в Паспорте Национального проекта «Наука», планируется:

- добиться включения одного из журналов ИВ РАН в число изданий Web of Science или Scopus

- увеличить число журналов Института, индексируемых в международных базах данных;
- наращивать количество статей, опубликованных в журналах Web of Science и Scopus – для вхождения России в пятерку ведущих стран по числу статей, индексируемых в международных базах данных;
- создать Лабораторию управления конфликтами в Западной Азии и Северной Африке, отвечающую мировому уровню изучения проблемы и возглавляемую молодым перспективным исследователем;
- приобрести оборудование для археологических, подводно-археологических, эпиграфических и лингвистических экспедиций и оцифровки редких востоковедных рукописей при условии финансирования закупок со стороны Министерства науки и высшего образования приборной базы.

По состоянию на 31.12.2018 г. полная учетная стоимость приборной базы – 0 р.;

полная учетная стоимость подлежащей списанию приборной базы до конца 2023 г. – 0 р.;

расходы на эксплуатацию обновляемой приборной базы ориентировочно составят до конца 2023 г. – 560 тыс. руб.

полная учетная стоимость приборной базы, планируемой к приобретению организацией за счет средств гранта в форме субсидии Министерства науки и высшего образования РФ составит 1 119,77 р.

#### РАЗДЕЛ 9. ФИНАНСОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

	Показатель	Единица измерения	Отчетный период	Значение				
				2019 год	2020 год	2021 год	2022 год	2023 год
1.	Общий объем финансового обеспечения Программы развития <sup>1</sup>	тыс. руб.	398.496,4	372.929,4	369.545,5	367.728,0	367.728,0	367.728,0
	Из них:							
1.1.	субсидии на финансовое обеспечение выполнения государственного задания из федерального бюджета	тыс. руб.	284.420,5	345.810,2	352.173,2	350.355,7	350.355,7	350.355,7
1.2.	субсидии на финансовое обеспечение выполнения государственного задания из бюджета Федерального фонда обязательного медицинского страхования	тыс. руб.	0	0	0	0	0	0

<sup>1</sup> Указывается в соответствии с планом финансово-хозяйственной деятельности организации

1.3.	субсидии, предоставляемые в соответствии с абзацем вторым пункта 1 статьи 78.1 Бюджетного кодекса Российской Федерации	тыс. руб.	6.527,1	4.746,9	—	—	—	—
1.4.	субсидии на осуществление капитальных вложений	тыс. руб.	0	0	0	0	0	0
1.5.	средства обязательного медицинского страхования	тыс. руб.	0	0	0	0	0	0
1.6.	поступления от оказания услуг (выполнения работ) на платной основе и от иной приносящей доход деятельности	тыс. руб.	107.548,8	22.372,3	17.372,3	17.372,3	17.372,3	17.372,3
1.6.1	В том числе, гранты	тыс. руб.	10.000,0	15.900,0	16.100,0	16.500,0	16.800,0	17.000,0

Директор –

14.08.19

(Дата, месяц и год)

д.и.н.

проф.

В.П. Андросов

