

Программа развития
Федерального государственного бюджетного
учреждения науки «Институт востоковедения
Российской академии наук» на 2026–2030 гг.
кандидата на должность директора А.О. Захарова
10 марта 2026 года

1. Стратегические цели развития в условиях больших ВЫЗОВОВ

1. Углубление фундаментальных, поисковых и прикладных научных исследований по направлениям:

- историческое развитие народов Востока с древности до настоящего времени;
- общее и особенное в моделях современного развития стран Азии и Африки;
- культурно-исторические и общественно-политические взаимосвязи народов Востока и России;
- культурное наследие, литература и искусство народов Востока;
- языки народов Азии и Африки;
- археология, эпиграфика и источниковедение Востока;
- международные отношения на Востоке: глобальный и региональный уровень;
- социально-политические системы на Востоке;

- **сохранение и развитие традиций/преемственности научных школ и коллективов Института.**
 - 2. **Занятие ведущих позиций в системе экономики данных** через разработку и совершенствование программ искусственного интеллекта для поиска, обработки и хранения научной, научно-технической, экономической, общественно-политической, культурной информации о странах Азии и Африки и обеспечения переводов с восточных и африканских языков; **создание цифровой инфраструктуры организации деятельности и управления в области науки.**
 - 3. **Укрепление и расширение партнерства** с государственными и частными корпорациями, ведущими вузами через продолжение и создание консорциумов по развитию экономики знаний и по обеспечению подготовки и повышения квалификации кадров, в том числе молодежи.
 - 4. **Сбалансированное развитие исследований современности** при сохранении сильной полевой школы (экспедиции, археология): создание центров по современной Восточной Азии, Ближнему Востоку, Африке (диаспоры, постколониальные общества), регулярные аналитические доклады для власти и бизнеса.
 - 5. **Увеличение финансирования** через привлечение внебюджетных и бюджетных средств (квалифицированный заказчик, тройственные соглашения с Минобрнауки), расширение связей с бизнесом, консалтинг, монетизацию издательской деятельности.
-

2. Механизмы реализации целей развития

1. **Выполнение государственного задания** по фундаментальным, поисковым и прикладным научным исследованиям.
2. **Участие в программах фундаментальных научных исследований РАН**, в том числе:
 - «Комплексные исследования этногенеза, этнокультурного облика народов, современных этнических процессов; историко-культурного взаимодействия в Евразии»;

- «Сохранение и изучение культурного, археологического и научного наследия: выявление, систематизация, научное описание, реставрация и консервация»;
- «Изучение исторических истоков терроризма; мониторинг ксенофобии и экстремизма в российском обществе; антропология экстремальных групп и субкультур; анализ комплекса этнических и религиозных факторов в локальных и глобальных процессах прошлого и современности»;
- «Проблемы теории исторического процесса; обобщение опыта социальных трансформаций и общественный потенциал истории»;
- «Изучение эволюции человека, обществ и цивилизаций: человек в истории и история повседневности. Ретроспективный анализ форм и содержания взаимоотношений власти и общества»;
- «Изучение духовных и эстетических ценностей отечественной и мировой литературы и фольклора»;
- «Генезис и взаимодействие социальных, культурных и языковых общностей»;
- «Исторический опыт социальных трансформаций и конфликтов»;
- «Текст во взаимодействии с социокультурной средой: уровни историко-литературной и лингвистической интерпретации» и другие.

3. **Выпуск периодических научных изданий, сборников, статей, монографий, информационных и методических материалов;** подготовка научно-аналитических материалов в рамках программ РАН и по запросу органов государственной власти; **активное продвижение журналов ИВ РАН** (индексация, англоязычные версии, маркетинг).
4. **Подготовка многотомных фундаментальных исследований** по основным направлениям работы Института.
5. **Развитие переводов и научно-популярных изданий** на основе внебюджетного финансирования и/или заказов через консорциумы и иные формы соглашений с издательствами; **расширение книгопродажи** (онлайн-магазин, партнёрства с сетями, ярмарки).
6. **Организация и проведение съездов, конференций, совещаний, симпозиумов, семинаров, школ, сессий и других научных мероприятий; иные формы презентации результатов исследований** (лекции, подкасты, фестивали, «Кино Востока»).

7. **Привлечение внебюджетного финансирования** в рамках проектов государственных научных фондов РФ, фондов дружественных международных и иностранных организаций, и в рамках консорциумов с государственными и частными корпорациями (с участием квалифицированного заказчика и Министерства науки и высшего образования).
8. **Организация и проведение научных экспедиций и полевых исследований; утверждение экспедиций Учёным советом с жёсткой привязкой финансирования нового археологического сезона к публикации статьи по итогам предыдущего в рейтинговом журнале.**
9. **Развитие и укрепление кадрового потенциала** через осуществление образовательных программ подготовки научных и научно-педагогических кадров в аспирантуре, докторантуре и магистратуре (в т.ч. на базе ИВ РАН), на курсах повышения квалификации, в том числе в рамках совместных проектов (консорциумов) с вузами; **привлечение квалифицированных кадров, работа с молодежью; корректировка распределения кадров пропорционально весу стран и регионов; повышение квалификации в методологии** (внутренняя «Школа методологии») и языковые курсы (в т.ч. хинди); **перевод молодых сотрудников с 0,1 ставки на 0,5 ставки через полгода по результатам; поддержка аспирантов ИВ РАН** (перевод с платного обучения на 0,1 ставки лаборанта-исследователя или сокращение оплаты обучения по решению комиссии ИВ РАН).
10. **Восстановление экономических и культурологических исследований:**
 - **Экономика стран Востока** (новая конфигурация мировой экономики, региональные союзы, цифровая экономика, цепочки поставок);
 - **Исследование культуры:** визуальные культуры и кино Востока, современная литература и ее переводы.
11. **Создание проектного офиса и лабораторий** для выполнения заказов частных корпораций, работающих на восточных направлениях: подготовка аналитических материалов, проведение обучающих занятий, разработка специализированных программ перевода и проверки научно-технической и юридической документации на восточных языках; **консалтинг для бизнеса** (аналитика по рынкам, рискам, культурная экспертиза).

12. Развитие научно-технического сотрудничества со странами Востока, включая регулярные командировки, обмен кадрами, совместные лаборатории и школы.

13. Цифровые гуманитарные проекты:

- 3D-моделирование, картография, библиография, визуализация данных;
- Интеграция китайских и региональных баз данных;
- Кадры для цифровых проектов.

3. Ключевые показатели эффективности (KPI) и управление реализацией

1. Создать **проектный офис** и реестр проектов с портфелем инициатив.
 2. Ввести **квартальную отчётность** по проектам и **ежегодную стратегическую сессию** для корректировки.
 3. **KPI по направлениям:** публикации в рейтинговых журналах, привлечённые средства, договоры с бизнесом и вузами, количество защитившихся аспирантов, командировок, переводов.
 4. **Поэтапное внедрение:** запуск пилотных проектов (апрель–июнь), масштабирование (июль–ноябрь), оценка и корректировка (декабрь).
-