

Принято
решением
Ученого совета
«11» ноября 2020 г.

УТВЕРЖДАЮ
Врио директора


А.К. Аликберов

«11» ноября 2020 г.



**ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ
ИНФРАСТРУКТУРЫ ИССЛЕДОВАНИЙ
ИНСТИТУТА ВОСТОКОВЕДЕНИЯ РАН
на 2021-2025 гг.**

Москва 2020

Оглавление

Вводная часть.....	3
Развитие научных подразделений ИВ РАН и их материально-техническое оснащение	3
Кадровая политика Института	6
Интеграция науки и образования.....	8
Популяризация науки.....	9
Защита прав и интересов Института.....	9
Издательская деятельность Института.....	10
Аспирантура и подготовка кадров.....	12
Совершенствование системы управления.....	13
Обновление и модернизация Института	15

Вводная часть

Настоящая Программа развития инфраструктуры исследований Института востоковедения РАН на 2021-2025 гг. составлена на основе предвыборной программы А.К. Аликберова с учетом предложений, поступивших от структурных подразделений ИВ РАН за период после выборов директора Института и обсужденных на расширенной дирекции 09.11.2020 г. Целью принятия данной Программы является обеспечение благоприятных условий для развития приоритетных направлений научно-исследовательской работы Института в соответствии с необходимостью выполнения национального проекта «Наука» на 2018-2024 гг. и Программы развития ФГБУН Института востоковедения РАН на 2019-2023 гг.

Преемственность в работе Института подразумевает не только сохранение сложившейся структуры Института (18 научных отделов/центров), но и ее совершенствование, модернизацию.

Институту необходимо усилить позиции на стратегических направлениях востоковедных исследований за счет укрепления кадрового состава соответствующих научных подразделений, повысить экспертную роль Института в вопросах жизненно важной для России евразийской интеграции, обеспечить конверсию научных знаний и навыков в конкурентный инновационный продукт на мировом рынке информации и технологий.

Развитие научных подразделений ИВ РАН и их материально-техническое оснащение

Проблемы, связанные с крайне неудовлетворительным состоянием материально-технической базы и отсутствием необходимых условий для осуществления научно-исследовательской работы, препятствовали полноценному развитию Института. Однако проведенная в 2018-2019 гг. масштабная модернизация Института и ремонт позволяют решать накопившиеся за последние десятилетия проблемы, создавать новые научные подразделения, усиливать кадровый состав Института.

В первую очередь необходимо наполнить новым содержанием Научный совет по комплексным проблемам востоковедения при ОИФН РАН (председатель – научный руководитель Института акад. В.В. Наумкин),

превратив его в реальный инструмент для координации востоковедческих исследований в стране. Под эгидой Научного совета должны действовать Общество востоковедов России, штаб которого традиционно находился в нашем Институте, Съезд востоковедов России, Школа молодого ученого стран СНГ.

Качественное усиление научной работы Института необходимо проводить за счет создания новых межотдельских центров, секторов, групп, лабораторий, научных подразделений, в связи с чем требуется:

1. Выделить отдельные помещения для научных групп, созданных на базе Центра арабских и исламских исследований: Исследовательской научной лаборатории «Религия и общество на Востоке» (рук. А.В. Сарабьев), Группы по изучению проблем Леванта (Ливана) (рук. В.Н. Саутов) и Группы сокотрийских исследований (рук. В.В. Наумкин).

2. На базе Отдела истории Востока создать Центр археологии Нильской долины (рук. М.А. Лебедев), а также два межотдельских центра: Центр истории востоковедения (рук. Д.В. Дубровская) и Центр восточных рукописей (хранитель Т.А. Аникеева). Помещение последнего оборудовать соответствующим образом как место хранения восточных рукописей Института и рукописей из других коллекций. Центр восточных рукописей предоставит исследователям Института доступ к цифровым копиям хранящихся в коллекции текстов и к электронным базам данных восточных рукописей и источников со всего мира (арабским, иранским, китайским и др.). Центр станет также оператором большого межинститутского проекта *Manuscripta Islamica Rossica* (<http://manuscriptaislamica.ru>).

3. Учитывая особую актуальность проблемы демографии в России и большой интерес к опыту решения этого вопроса в странах Востока со стороны государственной власти, создать в ИВ РАН межотдельский Центр изучения демографии современного Востока на базе Отдела экономических исследований, Центра изучения стран Ближнего и Среднего Востока и Центра исследования общих проблем современного Востока с включением в проблематику Центра вопросов урбанизации, бедности, нищеты, миграции и адаптации мигрантов.

4. На базе Отдела экономических исследований, наряду с межотдельской Группой по исследованию транспортных проблем (рук. И.Ю. Авдаков), создать Центр аграрных исследований и продовольственной безопасности (рук. И.В. Дерюгина).

5. На базе Центра изучения Юго-Восточной Азии, Австралии и Океании создать: Центр изучения островной Юго-Восточной Азии (рук. А.О.

Захаров), Центр изучения Южно-Тихоокеанского региона (рук. Н.Н. Миклухо-Маклай), Лабораторию изучения российских диаспор в странах Востока (рук. Д.С. Панарина).

6. На базе Отдела литератур народов Азии создать мемориальный кабинет-библиотеку акад. Е.П. Чельшева, а на базе Центра изучения стран БСВ – мемориальную библиотеку проф. Ю.В. Ганковского.

7. На базе Отдела истории и культуры Древнего Востока создать Центр библейских исследований (рук. А.С. Десницкий) и Центр истории восточнохристианской культуры.

8. На базе Центра исследования общих проблем современного Востока – Лабораторию изучения гуманитарной науки на Востоке (рук. М.А. Пахомова) и Центр исследования социально-экономических эффектов новых технологий (рук. Н.Н. Цветкова).

9. Выделить отдельные помещения для новых самостоятельных структурных подразделений ИВ РАН: Центра крымских исследований (рук. В.В. Лебединский), Центра архивных исследований (рук. Н.Г. Романова), Центра археологии Передней и Центральной Азии (рук. А.С. Балахванцев), Кабинета истории и культуры Кореи (рук. Б.Б. Пак). Центр архивных исследований – научное подразделение, которое должно обеспечивать работу научного архива Института, Кабинета научной информации (газеты, подшивки ТАСС и др.), других отдельных архивных фондов, которые должны храниться в помещениях со специальным оборудованием и климат-контролем.

10. Возобновить работу Центра мегаистории (рук. Л.Е. Гринин).

Таким образом, реализация Программы повысит эффективное использование имущественного комплекса ИВ РАН.

Целевые показатели социальной и научной инфраструктуры

№ п/п	Целевые показатели	4 квартал 2020	2021	2022	2023	2024	2025	Пояснения
1	Доля эффективно используемого недвижимого имущества, %	99,9	99,9	99,9	99,9	100	100	Интегральный показатель, учитывающий интенсивность загрузки площадей, стоимость имущественного комплекса в расчете на одного сотрудника (аспиранта), доходы на 1м2 площади и другие исходные данные
2	Загрузка научного оборудования, %	30	35	40	45	50	70	Рассчитывается как отношение рабочего времени использования к 8-часовому

								рабочему дню
3	Доля обновленной приборной базы, %	100	100	100	100	100	100	Рассчитывается как отношение стоимости оборудования, приобретенного не позднее чем 5 лет назад, к общей стоимости оборудования
4	Ввод освобождаемых от арендаторов и отремонтированных площадей, м ²	103,1	540,5	0	0	533,4	0	В соответствии с предельными сроками договоров аренды и безвозмездной ссуды и планом капитального и текущего ремонта помещений

Кадровая политика Института

Анализ кадрового состава Института показал необходимость качественного усиления ряда подразделений и обновления их научного состава с несколькими взаимодополняющими факторами:

1. Совершенствование общих для всех, равных условий труда и оценки результатов работы в соответствии с эффективным контрактом, с общепринятыми показателями эффективности работы (ПРНД).

2. Улучшение методики аттестации научных сотрудников, учитывающей не только формальные показатели работы, но и активность ученого в делах Института.

3. Привлечение к научным исследованиям талантливой молодежи, её стимулирование к профессиональному росту, в том числе путем направления на стажировки в РФ и за рубеж. Рассмотреть возможность введения института стажеров в лице студентов/магистрантов из партнёрских вузов, которых можно прикреплять в качестве ассистентов к научным сотрудникам Института.

4. Создание программы премирования ученых, активно участвующих в организационной, публикационной, экспедиционной и административной деятельности Института.

5. Активное вовлечение руководителей подразделений и сотрудников в грантовые проекты, в Программы фундаментальных исследований РАН. Для упрощения работы с грантами, освобождения сотрудников от не свойственной им работы по техническому оформлению грантов создать Группу грантовой поддержки, состоящую из технических работников и начинающих исследователей. Задача группы – мониторинг возможностей и привлечение к этим возможностям профильных специалистов. Необходимо оперативно информировать сотрудников об имеющихся грантах не только РФФИ и РФФИ, но и президентских грантах, грантах Фонда Горчакова и

других менее известных фондов; оказывать техническую поддержку во всей подготовке грантовой документации (написание сметы, заполнение всех нетворческих разделов заявок и т.п.) и учитывать грантовую активность при премировании сотрудников.

Необходимо активнее привлекать внешних экспертов для превращения ИВ РАН в авторитетную экспертную площадку. Рассмотреть возможность создания специального Центра экспертизы ИВ РАН. Просить Бюро ОИФН и Президиум РАН поддержать создание Научного совета по экспертному востоковедению при участии других отделений РАН.

Для развития Института огромное значение имеет подготовка молодых востоковедов. Необходимо ввести новые форматы взаимодействия с молодыми учеными:

1. Поднять статус Совета молодых ученых Института, привязав его структурно к Ученому совету и расширенной дирекции. Включить в состав СМУ представителя Отдела аспирантуры. Для более активной и эффективной деятельности Совета молодых ученых выделить ему ежегодное финансирование на проведение научных, культурно-массовых и научно-организационных мероприятий.

2. На постоянной основе оказывать помощь молодым ученым со стажировками (в т.ч. языковыми) и публикациями в рецензируемых журналах. Чаше привлекать к участию в грантовых проектах и крупных научных программах.

3. Содействовать их участию в федеральных и московских программах социальной поддержки молодежи.

4. В целях обеспечения молодых ученых жильем приказом директора сформировать Жилищную комиссию ИВ РАН, которая будет рассматривать предназначенные для передачи в Минобрнауки обращения молодых коллег за жилищными сертификатами. В состав Жилищной комиссии в соответствии с руководящими указаниями Минобрнауки включить директора, курирующего молодежное направление заместителя директора, председателя Профкома, зав. отделом кадров и председателя Совета молодых ученых ИВ РАН.

5. Возобновить планомерную работу Школы молодого ученого, найти для нее постоянных и надежных партнеров.

Принимая во внимание положительный опыт проведения расширенных дирекций, следует продолжить данную практику с привлечением руководителей научных и других подразделений, представителей Профсоюза и приглашением научного руководителя Института.

Интеграция науки и образования

Одним из важнейших факторов развития Российской Федерации является синтез науки и образования, поэтому Институту необходима реализация следующих крупных инфраструктурных проектов:

1. Создание Центра дистанционного образования, с возможной перспективой развития на базе ИВ РАН Цифрового Восточного университета (отв. А.А. Космарский). Конкурентные преимущества Института по истории и языкам Древнего Востока и другим редким дисциплинам можно реализовать в виде успешных и востребованных на мировом образовательном рынке международных дистанционных программ.

Проект дистанционного востоковедного образования на базе ИВ РАН позволит сделать Россию центром притяжения востоковедов всего мира, укрепляя репутацию страны как оплота классической науки. Содержание учебных программ составят лекции по истории восточных литератур, искусств, философии, ориентированные на западную аудиторию. В качестве преподавателей выступают ведущие российские и зарубежные ученые из западных и восточных стран – при этом проект сохранит свою российскую идентичность.

2. В рамках кластеров Института с образовательными учреждениями организовать более тесное взаимодействие ИВ РАН со следующими партнерами:

- Восточным факультетом ГАУГН, который курирует ИВ РАН, с созданием в Институте его базовой кафедры. Содействовать интеграции ИВ РАН с Восточным факультетом ГАУГН по федеральной исламской программе для подготовки специалистов по углубленному знанию об истории и культуре ислама для органов государственной власти, муниципалитетов, общественных организаций, а также подготовки аспирантов по специальности 48.03.01 «Теология».

- Институтом стран Азии и Африки при МГУ имени М.В. Ломоносова. Создать рабочую группу для интеграции Программ развития, составления дорожной карты более тесного сотрудничества (отв. В.Ц. Головачев, А.Ю. Скаков).

- Национальным исследовательским университетом «Высшая школа экономики», на базе которого создана базовая кафедра ИВ РАН по востоковедению.

- Институтом международных отношений, истории и востоковедения КФУ, с которым достигнуто соглашение об открытии базовой кафедры ИВ

РАН по востоковедению и где действует совместный с ИВ РАН Центр по ситуационному анализу.

- Севастопольским государственным университетом, в котором открыта базовая кафедра ИВ РАН по востоковедению.

3. Развивать под эгидой Института магистерские программы с углубленным изучением востоковедных дисциплин (экономики, истории, регионоведения, филологии), с применением новых гибридных (онлайн-оффлайн) форматов – что позволит повысить привлекательность Института на российском и международном рынке образования.

4. Организация в ИВ РАН Курсов восточных языков, с отдельными лингафонными кабинетами для основных восточных языков: китайского, арабского, японского, корейского, персидского, турецкого. Предоставить сотрудникам и аспирантам ИВ РАН возможность бесплатного повышения своих компетенций в области знания восточных языков.

Популяризация науки

Задача прикладных исследований в области популяризации науки – сделать научное знание о Востоке достоянием общества. Для этого:

1. Рассмотреть возможность создания или самостоятельного, или на базе журнала ИВ РАН – ГАУГН «Восточный курьер» конкурентного научно-познавательного мультидисциплинарного журнала, который должен стать рупором доступного гуманитарного образования.

2. Регулярно размещать в открытом доступе на сайте (сайтах) ИВ РАН публикации и научные достижения сотрудников Института.

3. Запустить проект по планомерной оцифровке изданий ИВ РАН за все годы его существования. Подобный проект может стать серьезным средством продвижения Института в публичном пространстве.

4. Создание в сотрудничестве с ГАУГН нового международного электронного научного журнала «Цифровое востоковедение».

Защита прав и интересов Института

В целях защиты интеллектуальной собственности Института и авторских прав его сотрудников на свои научные труды разработать следующие надежные механизмы защиты:

1) мониторинг, выявление фактов нарушения интеллектуальных прав Института на его издания и достижение удовлетворительных для Института решений;

2) разработка и введение в обязательную практику применения трехсторонних договоров между Институтом, автором и сторонним издательством, максимально защищающих интересы научных сотрудников Института и самой организации как в части соблюдения авторских прав, так и материальных выплат при переиздании научных работ;

3) принятие правила, согласно которому присвоение двух и более грифов монографиям и т.п. научным произведениям возможно только при наличии письменной договоренности между учреждениями, чьи сотрудники выступают соисполнителями;

4) создание «Коллекции научных произведений ИВ РАН» в корпоративной версии системы «Антиплагиат. Эксперт» (на основе имеющегося договора), введение практики оцифровки и индексации в указанной системе как ранее созданных и имеющих научную (и коммерческую) ценность работ, так и вновь создаваемых научных произведений, подготовленных сотрудниками Института.

Издательская деятельность Института

Необходимо продолжать работу по качественному изданию, продвижению и распространению научных трудов Института. В настоящее время издаваемая Институтом литература в основном финансируется либо из целевых субсидий, либо за счет сторонних организаций. Целесообразно сохранить бюджетные средства на выплату стимулирующих надбавок, а для издания книг и периодики найти возобновляемые источники. Решение этого вопроса требует серьезной реорганизации работы издательского отдела, усиления его профильными специалистами, организации системы распространения книг. Важно создать условия для самоокупаемости всей книгоиздательской работы Института с возможностью создания собственного издательства.

Необходимо организовать работу по реализации институтских изданий, включающую в себя:

1) создание при издательском отделе службы реализации и распространения книжной продукции;

2) разработку специальной страницы на сайте Института со специальным и удобным интерфейсом;

3) презентацию печатной продукции Института внутри помещений ИВ РАН с заменой книжных стендов на более информативные и современные и размещением этих стендов на видном месте (холл, фойе и пр.);

4) осуществление эффективного и надежного взаимодействия издательского отдела и финансово-экономической службы с автоматизацией учета расходов на издание, продвижение, логистику и прибыль с продаж;

5) создание наилучших на издательском рынке условий для авторов;

6) поиск различных маркетинговых решений для повышения коммерческой привлекательности публикаций Института.

7) создание в сотрудничестве с ГАУГН, на его электронной платформе, нового международного электронного научного журнала «Цифровое востоковедение» с «открытым доступом» (Open Access).

Нужно предусмотреть возможность выделения отдельных помещений для редакций основных научных журналов Института, индексируемых в базах данных Scopus, ВАК и РИНЦ:

- «Восток (Oriens)»;

- «Вестник Института востоковедения РАН»;

- «Ориенталистика»;

- «Восточная аналитика»;

- «Юго-Восточная Азия: актуальные проблемы развития».

Важно решить проблемы финансирования периодических печатных и электронных научных изданий и их эффективного продвижения на рынке отечественной и международной периодики. С этой целью:

1) ужесточить требования к качеству и оформлению в соответствии с требованиями подаваемых в издания Института статей;

2) создать единую электронную базу данных научных работ сотрудников и структурных подразделений ИВ РАН;

3) проводить консультации и обучающие семинары по работе научных сотрудников с реферативными базами данных;

4) оказывать поддержку научным сотрудникам и аспирантам ИВ РАН в подготовке статей к публикации в рецензируемых международных и отечественных научных журналах, а также выступлений на международных научных конференциях;

5) повышать качество научной продукции, усилить контроль за готовностью рукописи к печати, организовать качественное слепое (анонимное) рецензирование.

6) организовывать тьюторскую поддержку авторов (Proofreading & Proof Listening): проводить индивидуальные или групповые тьюторские

консультации по текстам статей, докладов и презентаций на иностранных и русском языках с целью совершенствования навыков автора научного текста, более активного вовлечения в глобальное международное академическое сотрудничество;

7) содействовать продвижению публикаций сотрудников Института в ведущие международные журналы и повышение статуса и цитируемости этих публикаций в международных научных базах данных;

8) создать группу по продвижению изданий ИВ РАН в списки ВАК, Web of Science, Scopus, содействовать редакциям научных изданий ИВ РАН в соблюдении требований со стороны ВАК и международных баз данных, в подаче заявок на включение в международные системы цитирования Web of Science, Scopus и Перечень ВАК при Минобрнауки России.

Аспирантура и подготовка кадров

В подготовке научных кадров центральное место занимает аспирантура, которая обеспечивает приток не только дополнительных внебюджетных средств, но и новых ученых, успешно защитивших свои диссертации в Институте. Необходимо проводить отбор аспирантов по требуемым для Института специализациям и прием иностранных аспирантов, в том числе из стран постсоветского пространства (в основном Центральной Азии).

Для оптимизации работы аспирантуры требуется создать специальную комиссию Ученого совета и Дирекции. Для качественного обновления работы всей аспирантуры необходимы:

1) разработка новых программ аспирантуры в конкурентных областях знания (изучение древних языков и письменностей Востока, восточное источниковедение, исламоведение и др.);

2) реклама программ аспирантуры Института на образовательных выставках и в социальных сетях для привлечения соискателей, в том числе иностранных;

3) внедрение новых форматов работы с аспирантами, включая онлайн-образование, для повышения доступности обучения в аспирантуре для соискателей из регионов России и зарубежных стран;

4) проведение мастер-классов авторитетных ученых для молодых коллег (с учетом опыта съездов молодых востоковедов и Школы молодого ученого);

5) привлечение в докторантуру (или в формате соискательства) талантливых сотрудников ИВ РАН молодого и среднего возрастов, имеющих стаж научной работы или научный задел по предполагаемой теме докторского исследования, рекомендации профильных отделов/центров и Научно-методического совета по аспирантуре и докторантуре;

6) принятие мер для повышения мотивации очных аспирантов (стипендии, служебное жилье) и их дальнейшего трудоустройства в ИВ РАН;

7) усиление кадрового состава Отдела аспирантуры методистами.

Для мотивации выпускников, увлеченных исследовательской работой, к поступлению в аспирантуру Института необходимо сформировать совместные диссертационные советы с расширением круга университетов-партнеров (ИСАА и Факультет мировой политики МГУ, МГИМО, Восточный факультет ГАУГН, НИУ ВШЭ, Институт стран Востока и базовые кафедры ИВ РАН в различных вузах), активнее привлекать ведущих ученых Института к формам наставничества и индивидуального курирования молодых специалистов.

Совершенствование системы управления

Несмотря на улучшение административно-технической инфраструктуры Института (бухгалтерии и планово-экономической группы, отдела кадров, группы программистов), упорядочение работы с грантами, обновление работы серверов, обеспечение безопасности баз данных и др. необходимо предусмотреть:

1. Создание Центра информации и коммуникаций с включением в его состав группы IT-специалистов, программистов, системного администратора, помощника директора по работе со СМИ и сотрудников, обеспечивающих работу сайта (рук. Д.В. Бурмистров).

2. Внедрение программных инструментов и средств, упрощающих документооборот (в т.ч. путем перехода на цифровой обмен документами), и принятие управленческих решений, обеспечивающих оперативную работу бухгалтерии, отдела кадров и других подразделений Института.

3. Разработку автоматизированной электронной системы по учету результатов научной деятельности и международного сотрудничества, упрощающей работу Института с РАН и органами государственной власти.

4. Организацию межотдельской Лаборатории комплексных цифровых технологий (рук. Н.И. Быстрицкий), призванной стать центром поддержки перспективных исследований научных подразделений Института, в которых

будут использоваться новейшее цифровое оборудование, цифровые методы и программные инструменты. Первоочередной задачей Лаборатории является цифровизация всех архивных материалов Института, установление партнерских (договорных) отношений с крупными российскими и зарубежными архивами.

Помимо этого:

1. Центру архивных исследований совместно с Лабораторией комплексных цифровых технологий приступить к подготовке и изданию каталогов своих фондов (сначала в электронном, затем в печатном виде). Предусмотреть возможности кооперации с ГАУГН для выполнения этих задач.

2. Рассмотреть возможность создания, помимо существующих (Е.М. Примакова, Ю.Н. Рериха, В.В. Гордлевского, В.И. Авдеева и пр.), мемориальных кабинетов других выдающихся ученых-востоковедов.

3. Построить на базе библиотек и архивов наших ученых новый Библиотечный центр ИВ РАН (цифровая библиотека с доступом к электронным базам данных и пр.).

4. Лаборатории комплексных цифровых технологий совместно с Центром архивных исследований, Центром истории востоковедения, Центром восточных рукописей и мемориальными кабинетами при структурных подразделениях Института начать оцифровку рукописей, книг, архивных материалов; совместно с Отделом информации и коммуникаций Института приступить к созданию Свода карт стран и регионов Востока в электронном виде.

Необходимо продолжать работу по дальнейшему совершенствованию официального сайта Института как мощной виртуальной платформы, способной эффективно консолидировать востоковедов и востоковедные знания всего мира:

1) создать полноценную версию сайта на английском и основных восточных языках (в первую очередь китайском и арабском);

2) назначить ответственным за работу сайта сотрудника, обладающего необходимым научным кругозором;

3) активнее продвигать сайт ИВ РАН в социальных сетях, развивать аккаунты руководителей Института, привлечь к работе отдельного SMM-менеджера (специалиста по продвижению в социальных сетях);

4) создавать и продвигать собственные логотипы подразделений Института с размещением их на печатной продукции и сайте Института.

Обновление и модернизация Института

В целях модернизации инфраструктуры исследований Института предусмотреть:

1. Развитие материально-технической (приборной) базы и оборудования для оснащения отделов, центров и экспедиций Института, оцифровки рукописей, архивов, книг. Закупку оргтехники и другого оборудования производить за счет как целевого (по отдельной строке), так и дополнительного внебюджетного финансирования.
2. Формирование на базе читального зала современного информационного комплекса и пространства общего пользования.
3. Подключение Института к электронным базам данных и ведущим научным изданиям, зарубежным электронным библиотекам; расширение сети электронной подписки (международные базы научных данных, электронно-цифровые библиотеки и архивы, ведущие научные журналы).
4. Обеспечение на всех этажах Института единой и надежно защищенной зоны Wi-Fi покрытия.
5. Создание в Институте общего копировально-множительного центра, позволяющего работать в режиме удаленного доступа.
6. Обеспечение удобства и привлекательности внутреннего пространства и территорий Института. Рассмотрение возможности благоустройства внутреннего двора Института, превращения его в комфортную зону неформальных обсуждений.
7. Создание Восточного культурного центра Института и площадки для коворкинга. На территории бывшего кафе и внутреннего двора организовать открытую, multifunctional, креативную площадку для научного, научно-образовательного и культурно-просветительского общения с любой аудиторией. Площадка должна легко трансформироваться в рабочее или досуговое пространство: место заседаний, лекторий, клуб ученых, научно-дискуссионный клуб, выставочное пространство для работ художников, медийную студию, пресс-центр, творческий и культурный центр и т.д. Здесь же могут базироваться курсы восточных языков, переводческий центр, курсы йоги, дыхательной гимнастики Цигун, курсы восточной кухни, курсы икебаны, оригами и пр., клуб любителей восточного кино и т.д.

Для повышения статуса Института в информационном пространстве необходимо создавать благоприятные условия для проведения на базе этой площадки как научных, так и культурно-просветительских мероприятий

(выставок, публичных лекций, тематических вечеров, кинопремьер, концертов и др.).

Выполнение пунктов и положений настоящей Программы позволит Институту обновить и актуализировать тематику научных исследований, существенно повысить их качество, а также обеспечить насущные потребности Института в расширении площадей в связи с распространением коронавирусной инфекции и поставленными задачами по интеграции науки и образования с ведущими гуманитарными вузами страны.