

©

Рубан Л.С.
НИУ «МЭИ»

«ПЕТРОНАС» – ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ ЛИДЕР МАЛАЙЗИИ*

Один из символов Малайзии – это построенный и открытый в 1999 г. – год 25-летнего юбилея компании «ПЕТРОНАС», 88-этажный небоскреб из стали, стекла и бетона, состоящий из двух одинаковых башен – «Башни-близнецы ПЕТРОНАС» («Petronas Twin Tower»). Строительство гигантского небоскреба продолжалось три года с 1995 по 1998 гг. и обошлось в 1,5 млрд долларов США. Официальное открытие «близнецов» состоялось 31 августа 1999 г. в 42-ю годовщину национального дня Малайзии.

Небоскреб имеет форму восьмиконечной звезды в соответствии с традицией и символикой ислама. Он виден в Куала-Лумпуре издалека, и долгое время относился к самым высоким небоскрегам-близнецам в мире, но сейчас уступает первенство небоскребу Бурдж Дубай в Объединенных Арабских Эмиратах.

Понятно, что «Башни-близнецы ПЕТРОНАС» символизируют не только мощь и силу компании, но и страны в целом. Эти знаменитые башни-небоскребы оборудованы по последнему слову техники. Так, для кондиционирования воздуха в Куала-Лумпурском Городском Центре, где и находятся «Близнецы ПЕТРОНАС», компания задействовала систему газового охлаждения, такая же система используется в международном аэропорту Куала-Лумпура и административном комплексе Федерального правительства. Кроме того, Централизованное коммунальное хозяйство обеспечивает подачу пара, электриче-

* В статье автор частично использовала статистические данные, подготовленные ею на основе корпоративного доклада корпорации «ПЕТРОНАС» для параграфа 4.2.6. «Развитие энергетической отрасли Малайзии на примере деятельности компании «ПЕТРОНАС» и опубликованные в коллективной монографии «Социально-политические сообщества планеты и лидерство в современном мире (энергетический аспект)» / под ред. Рубан Л.С. М.: Academia, 2014.

ства, кислорода, деминерализованной воды и очистку сточных вод.

История самой корпорации началась 17 августа 1974 г., когда была зарегистрирована нефтяная компания «Петролиам Насионал Берхад» («ПЕТРОНАС»), владеющая и управляющая нефтегазовыми ресурсами Малайзии по закону «О развитии нефтегазовой промышленности» (1974 г.). Уже в 1975 г. компания начала экспорт нефти и в 1976 г. заключила свое первое Соглашение о разделе продукции с компаниями «Эссо» и «Шелл», а в 1977 г. – вышла на рынок нефтепродуктов через операции с авиационным топливом и бункеровкой танкеров. Деятельность «ПЕТРОНАС» включает разведку и добычу нефти и газа, нефтепереработку и торговлю нефтепродуктами, производство СПГ, операции с газопроводами, производство и сбыт продуктов нефтехимии и перевозки, обеспечивающие бизнес-активность компании, которая является нефтегазовым лидером своей страны и имеет свыше 100 филиалов в более чем 30 странах мира, а также входит в группу 500 крупнейших корпораций в мировом рейтинге журнала «Форчун Глобал»¹.

Чтобы наиболее полно показать деловую активность компании и ее результаты, мы сделаем анализ работы «ПЕТРОНАС» по всем бизнес-направлениям.

Итак, компания стремится к поддержанию нефтегазовых запасов Малайзии за счет разведки и добычи как внутри страны, так и приобретения новых активов за границей. В 1982 г. отделение «ПЕТРОНАС Чаригали», зарегистрированное в 1978 г., сделало своё первое открытие на море – нефтяное месторождение «Дуланг» в штате Теренггану, а в 1988 г. подписало первый договор «О совместной эксплуатации» с «Эссо Продакшн Малайзия» на этом же месторождении. В 1991 г. лидер страны Доктор Махатхир Мохаммад торжественно открыл церемонию запуска добычи нефти на месторождении «Дуланг»².

Компания «ПЕТРОНАС Чаригали (Туркменистан)» была первой среди иностранных партнеров Туркменистана. В июле

1996 г. она оформила Соглашение о разделе продукции (СРП)[†] сроком на 25 лет на разведку и разработку контрактной территории «Блок-1», включающей каспийские месторождения Овез, Баринова (Диярбекир), Губкина (Гарагелдениз) и Вост. Ливанова (Махтумкули) – проект «Блок – 1», где в 1998 г. ею было произведено бурение первой морской скважины на туркменском шельфе Каспийского моря. В 2005 г. коммерческий приток углеводородов был получен компанией на всех скважинах, пробуренных в туркменском секторе Каспия: Овез, Диярбекир (Баринов), Махтумкули, входящих в договорную территорию «Блок 1»³.

В 2006 г. компания ввела в опытно-промышленную эксплуатацию месторождение Диярбекир (Баринов), находящееся в 50 км от туркменского берега Каспийского моря. На этом месторождении на глубине более 4,9 км был получен промышленный приток нефти дебетом 1,5 тысяч тонн в сутки. Компания «ПЕТРОНАС» стала второй иностранной компанией, добывающей нефть в каспийском секторе Туркменистана, а ранее единственным морским нефтедобытчиком была англо-арабская компания «Драгон Ойл»⁴. Кроме того, со второй половины 2011 г. компания «ПЕТРОНАС» начала реализацию газовой части своего туркменского морского проекта «Блок 1»⁵.

В 2016 г. компания «ПЕТРОНАС Чаригали (Туркменистан)» приступила к бурению первой скважины на месторождении Гарагол-Дениз Западный, расположенном на договорной территории «Блок-1» и начала разработку очередного перспективного участка территории в рамках СРП, что обещает существенный прирост добычи углеводородного сырья в данном проекте. Основные инвестиции компании в 2016 г. были направлены на финансирование бурения эксплуатационных скважин, строительство добывающих платформ, а

[†] Как предусмотрено в соглашении о разделе продукции (СРП) между малазийской компанией «ПЕТРОНАС Чаригали (Туркменистан)» и правительством Туркмении (1996 г.), 60% стоимости добытой нефти направляется на покрытие затрат, а остальные 40% считаются прибылью и делятся поровну.

также на осуществление проекта разработки месторождения Гарагол-Дениз Западный⁶.

На сегодняшний день компания «ПЕТРОНАС» подписала более 60-ти соглашений о разделе продукции с рядом зарубежных компаний по разведке и добыче нефти и газа на условиях раздела прибыли и возмещения расходов. Деятельность «ПЕТРОНАС» по разведке и добыче нефти, производству СПГ, работе в электроэнергетике осуществляется в АТР (в Австралии, Брунее, Индонезии, Малайзии, Мьянме, Вьетнаме, а также совместно с Таиландом); в Центральной Азии (в Туркменистане и Узбекистане); в Африке (в Камеруне, Алжире, Египте, Чаде, Мавритании, Мозамбике и Судане); на Ближнем Востоке (в Ираке и Омане); в Северной Америке (в Гренландии), в Европе (в Ирландии и Великобритании); в Латинской Америке (на Кубе, в Венесуэле и Аргентине). Кроме того, в Аргентине компании «ПЕТРОНАС» принадлежит доля акций в трубопроводе «Транспортадора де Газ Дел Норте СА».

Однако если в Аргентине сотрудничество успешно развивается и в 2014 г. Аргентинская YPF и «Petroliam Nasional Bhd.» (Petronas) подписали меморандум о взаимопонимании по совместной разработке запасов сланцевой нефти на гигантском месторождение нетрадиционных углеводородов Vaca Muerta в провинции Неукен, запасы которого оцениваются примерно в 23 млрд баррелей нефти⁷, то в Боливарианской Республике Венесуэла компания Petronas вышла в 2013 г. из совместного предприятия (СП) Petrocarabobo из-за разногласий с государственной нефтекомпанией Petroleos de Venezuela (PdVSA) по условиям контракта и в будущем не планирует участвовать в проектах в этой стране⁸.

В 1990 г. в Мьянме было создано первое предприятие по разведке и добыче в составе консорциума по Блоку «D» на суше. В апреле 2008 г. «ПЕТРОНАС» провел переговоры с китайской компанией China National Petroleum, подписавшей контракт в первой половине 2007 г. и владеющей лицензиями на блоки AD-8, AD-1 и AD-6, расположенные у берега провинции Rankhine в Мьянме, по вопросу сотрудничества в деле исследования газовых блоков в Мьянме, так как Petronas является одним из крупнейших инвесторов в нефтегазовой отрасли

данной страны⁹. Кроме того, в 1996 г. «ПЕТРОНАС» подписал контракт по добыче нефти с China National Offshore Oil Corporation и компанией Chevron Overseas Petroleum Ltd. для проведения совместной разведки нефти и газа в береговой зоне 02/31 в заливе Лиадонг в оффшорной зоне Китая.

В 1991 г. «ПЕТРОНАС» начал первые операции во Вьетнаме по разведке и добыче в береговой зоне (блоки 1 и 2). 1994 г. ознаменовался началом добычи нефти на месторождении «Дай Хунг». Во Вьетнаме были открыты нефтяные Блоки 1 и 2 и месторождение «Руби» на шельфе Вунг Тау, добыча нефти на котором началась в 1998 г. В 2003 г. был подписан контракт о совместной разведке и добыче УВ-ресурсов в шельфовых зонах 01/97 и 02/97. В 2006 г. было подписано СРП с компаниями «Chevron» и «PetroVietnam» на Блок 122, а через дочернее предприятие «Petronas (Vietnam) Co Ltd» был открыт второй завод СПГ в провинции Донг Най на юге Вьетнама¹⁰.

В 1998 г. была начата нефтедобыча в Иране на месторождении «Сирри». В мае 2008 г. Иранская нефтяная компания по разработке континентального шельфа и «ПЕТРОНАС» подписали соглашение об инвестировании и реализации проекта по разработке нефтяного месторождения «Халидже Фарс» («Персидский залив») в провинции Бушер, сумма инвестиций в который составляет 1,5 млрд долл. США. Ранее был подписан контракт между иранской нефтегазовой компанией «Парс» и малайзийской компанией SKS на разработку нефтяного месторождения «Фердоуси» в Персидском заливе, а до этого между двумя странами был заключен контракт на добычу газа на юге Ирана в районе нефтяного месторождения «Гольшан». Такая активность компании понятна, так как Малайзия хочет опередить своих азиатских и европейских конкурентов в области инвестирования нефтяной и газовой отраслей Ирана¹¹.

В 2000 г. было подписано соглашение по разведке на двух нефтегазовых блоках «Восточный Каданвари» и «Мехар» в Пакистане, а в 2003 г. «ПЕТРОНАС» получил от правительства Пакистана контракт на разведку и добычу на шельфовых блоках Джи (G) и Эйч (H). На африканском континенте в 1998 г. стартовали первые операции «ПЕТРОНАС» по нефтедобыче и экспорту из Судана, а в 1999 г. состоялось подписание согла-

шения с компанией ENI об участии компании «ПЕТРОНАС» в трёх разведывательных зонах на шельфе Габона. В 2000 г. началось строительство трубопровода длиной 1070 км между Чадом и Камеруном по проекту «Chad-Cameroon Integrated Oil Development», а уже в 2003 г. по нему пошла первая партия нефти.

Проследим динамику углеводородной ресурсной базы Малайзии.

По состоянию на январь 2006 г. нефтегазовые запасы Малайзии насчитывали 5,25 млрд баррелей нефти (включая и конденсат) и 87,9 трлн стандартных куб. футов природного газа (около 62,8 млрд. куб. м), а потребление составляло 33 млрд куб. м газа. В энергетическом балансе страны природный газ составлял на тот период 49%, нефть – 39%, уголь – 10%, гидроэнергетика – 2%. Общий объем ресурсов «ПЕТРОНАС» составлял 28,3 млрд баррелей нефтяного эквивалента, то есть 26% от всех международных ресурсов.

На 1 января 2011 г. общая ресурсная база Малайзии увеличилась до 20,9 млрд баррелей нефтяного эквивалента в связи с пересмотром ресурсов на существующих месторождениях и открытием новых: Spaoh, Bunga Wakawali и Anjung Kecil, что увеличило ресурсную базу с 5,8 млрд баррелей до 5,9 млрд баррелей нефтяного эквивалента, а запасы природного газа увеличилась с 14,8 до 15,0 млрд баррелей нефтяного эквивалента. Производство было устойчивым, добавилось еще одно новое газовое месторождение Serampang и два новых нефтяных месторождений Западное Belumut и D30, что увеличило общее количество разрабатываемых месторождений в Малайзии в 2011 г. до 117, включая 73 нефтяных и 44 газовых месторождений.

В 2015 г. добыча нефти и газа «ПЕТРОНАС» составила 2,3 млн баррелей нефтяного эквивалента в день, что было на 3% больше, чем в 2014 г. Как отмечают эксперты, следует учитывать, что за последние 14 лет запасы нефти в Малайзии сократились в 1,2 раза до 3,8 млрд баррелей, а добыча упала на 8% до 666 000 баррелей в сутки, но при этом потребление нефти в стране выросло в 1,6 раза до 815 000 баррелей в сутки. Запасы газа также снизились в 2 раза до 1,1 трлн куб. м, тогда

как добыча выросла в 1,4 раза до 66,4 млрд куб. м, а потребление – в 1,5 раза до 41 млрд куб. м. (источник Нестеров В., аналитик «Сбербанк СІВ»)¹².

По данным ОАО «ВНИИ Зарубежгеология», добыча нефти в Малайзии в 2015 г. составила 31,9 млн тонн, а газа – 68,2 млрд куб. м. Запасы на 01.01.2016 г. по нефти составляли 500 млн тонн, а по газу – 1200 млрд куб. м. Следует отметить, что ресурсная база нефти и газа в Азиатско-Тихоокеанском регионе сужается. В настоящий момент основными производителями нефти в АТР являются только Китай, Малайзия и Индонезия, а газа – Малайзия, Индонезия и Таиланд, но как считает Нестеров В., у Малайзии возникают проблемы с ресурсной базой, ей нужно пополнять запасы и поэтому нужно привлекать к работе иностранные компании для освоения месторождений, иначе добыча на действующих месторождениях может упасть в ближайшие 10 лет в 1,5–2 раза. По его мнению, «Зарубежнефти» было бы интересно работать на шельфе с «ПЕТРОНАС», тем более, что малазийская компания ведет добычу в т.ч. на шельфе Малайзии и Вьетнама, а у «Зарубежнефти» большой опыт работы на таких месторождениях¹³.

В 1980 г. состоялась регистрация первого завода по производству минеральных удобрений «Асеан Бинтулу», что ознаменовало вступление компании «ПЕТРОНАС» в нефтехимический сферу. В 1985 г. этот завод заработал, и был начат экспорт продукции. В 1991 г. был подписан Договор о совместном предприятии с «Бритиш Петролеум Кемикалз» и компанией «Идэмитсу Петрокемикалз» по производству этилена и полиэтилена в Кертихе штата Теренггану. Ввод завода в эксплуатацию состоялся в 1995 г. В 1992 г. был введен в эксплуатацию завод по производству полипропилена и метилтретилбутиэтилена/пропилена в г. Гебенг штата Куантан, что ознаменовало вступление компании «ПЕТРОНАС» в интегрированный нефтехимический бизнес.

В 1983 г. был запущен в эксплуатацию первый нефтеперерабатывающий комбинат в Кертихе, а в 1994 г. – в Мелакке. Этот завод является совместным предприятием государственной нефтегазовой компании «ПЕТРОНАС» (53%) и

американской ConocoPhillips (47%). В 1997 г. было подписано соглашение между «ПЕТРОНАС» и немецкой компанией «БАСФ Актиенгецелшафт» о строительстве и эксплуатации еще трёх новых нефтехимических комбинатов.

На африканском континенте «ПЕТРОНАС» приобрел ведущую Южно-Африканскую компанию по переработке нефти и сбыту нефтепродуктов «Энджен Лимитед» с ее нефтеперерабатывающими предприятиями в Дурбане, а для торговли сырой нефтью и нефтепродуктами в Малайзии и за рубежом сформировал дочернюю компанию «PETRONAS Trading Corporation Sdn Bhd (PETCO)»¹⁴.

Если говорить о сотрудничестве с Россией, то следует отметить, что в 2010 г., когда Малайзия начала перерабатывать российскую нефть сорта ВСТО, поставляемую по нефтепроводу «Восточная Сибирь – Тихий Океан» (ВСТО), НПЗ Melaka II стал первым малазийским предприятием по переработке этого российского сорта¹⁵, а с апреля 2016 г. оператор проекта «Сахалин-2» компания «Sakhalin Energy» впервые поставила партию нефти (730 тысяч баррелей) на переработку в Малайзию¹⁶.

Итак, «ПЕТРОНАС» активно развивает downstream, осуществляет переработку нефти за рубежом. В Африке сотрудничество в этой сфере развивается с Ботсваной, Бурунди, Камеруном, Республикой Чад, Демократической Республикой Конго, Габоном, Ганой, Гвинеей Бисау, Кенией, Малави, Маврикием, Мозамбиком, Намибией, Руандой, Южной Африкой, Суданом, Танзанией, Угандой, Замбией и Зимбабве; в Европе – с Австрией, Бельгией, Великобританией, Германией, Данией, Испанией, Италией, Нидерландами, Польшей, Португалией, Турцией и Францией; в Латинской Америке – с Аргентиной и Бразилией; в Северной Америке – с США; в АТР – с Китаем, Индией, Индонезией, Японией, Малайзией, а также с Филиппинами, с Таиландом и Вьетнамом; на Ближнем Востоке – с в ОАЭ.

В 1981 г. в Куала-Лумпуре была открыта первая автозаправочная станция, а сейчас «ПЕТРОНАС» владеет более 700 АЗС и автомастерских в Малайзии. В 1994 г. компания открыла первую зарубежную АЗС в Камбодже, в 2003 г. – первую АЗС в

Судане, а в 2006 г. – в Индонезии. Всего группе «ПЕТРОНАС» принадлежит в мире более 2000 АЗС и автомастерских в Южной Африке, Ботсване, Бурунди, Кении, Лесото, Малави, Маврикии, Мозамбике, Намибии, Свазиленде, Танзании, Замбии, Зимбабве и Судане, где «ПЕТРОНАС маркетинг Судан Limited» обслуживает международный аэропорт в Хартуме, базе операций ООН по программе по продовольствию в Судане. Корпорация поставляет топливо в ООН и миссии миротворческих сил Африканского союза в Дарфуре. В Европе через PLISB производит и продает смазочные материалы и средства для легковых и грузовых автомобилей, проводит техобслуживание и исключительную поставку смазочных материалов компании «Фиат»¹⁷.

Компания «ПЕТРОНАС» является крупнейшим производителем сжиженного природного газа в Азии. 29 января 1983 г. первая партия СПГ была экспортирована в Японию с «ПЕТРОНАС СПГ» в Бинтулу штата Саравак[‡]. В 1985 г. компанией был осуществлен экспорт первой партии сжиженного нефтяного газа. В 2006 г. компания «Malaysia LNG Sdn. Bhd.» подписала контракт на 15 лет на поставку СПГ с «Shikoku Electric», завод «MLNG Tiga» – на 20 лет с «Toho Gas» и с компанией «Osaka Gas» на 15 лет и Соглашение о купле-продаже СПГ с компанией «Chubu Electric Power» на 20 лет. СПГ идет в Японию (60%), Южную Корею (18%), Тайвань (13%) и Китай (5%)¹⁸.

В 2008 г. малазийская компания «Wah Seong» реализовала многомиллионный контракт, предоставленный «Petronas Carigali», на обслуживание газопроводного проекта Sabah-Sarawak по изготовлению, доставке и хранению труб для прокладки газопровода от нефтегазового терминала Сабах в штате Сабах, до комплекса СПГ в Бинтулу штата Саравак на острове Борнео. Стоимость контракта составила 121,9 млн долл. США¹⁹.

[‡] Полное завершение работ по реализации проекта по производству СПГ в Бинтулу состоялось в 1996 г.

«ПЕТРОНАС» проводит и расширяет программу по использованию природного газа в транспортном секторе для автомобилей. В соответствии со стратегией Малайзии по диверсификации энергетических источников «ПЕТРОНАС» содействует использованию природного газа в рамках своего трехфазового проекта, начатого в 1984 г. и завершено в декабре 1997 г. Трансполуостровная система газопровода (2505 км) идет от газоперерабатывающего комплекса «ПЕТРОНАС» на восточном побережье к западному, и от тайландско-малайзийской границы на севере до Сингапура на юге, и включает в себя 6 газоперерабатывающих предприятий мощностью в 2000 млн куб. футов газа в сутки. Газопровод соединен с транснациональным Тайландско-Малайзийским газопроводом для транспортировки газа из Малайзийско-Тайландской зоны совместного освоения, что усиливает надёжность поставок в страну и одновременно подключает третье государство – участника АСЕАН к проекту газопровода «Газовая сеть АСЕАН». Наиболее важным достижением проекта «Использование газа на полуострове» является усовершенствование двух интегрированных нефтехимических предприятий в Гебенге и Кертихе, а также Централизованного резервуарного парка. «ПЕТРОНАС» также экспортирует газ в Сингапур для выработки электроэнергии²⁰.

«ПЕТРОНАС» эффективно реализует комплексную программу производства, сбыта и транспортировки своей продукции. Для этого компания приобрела 62% акций национальной судоходной корпорации «MISC Berhad», крупнейшей в мире владелицы и оператора танкеров по доставке СПГ, получив в результате этой сделки преимущество на рынке сжиженного природного газа. Кроме того, «ПЕТРОНАС» инвестировал средства в эксплуатацию трубопроводов в Аргентине, Австралии, Индонезии и Таиланде, а также в хранилища газа и регазификационные объекты СПГ в Европе.

Специалисты «ПЕТРОНАС» считают, что в обозримом будущем их компания и дальше будет оставаться лидером нефтегазовой отрасли Малайзии и вносить вклад в индустриальное развитие своей страны в ходе реализации плана по достижению Малайзией уровня развитого государства к 2020 г.

- ¹ Социально-политические сообщества планеты и лидерство в современном мире (энергетический аспект) / под ред. Рубан Л.С. М.: Academia, 2014. С. 303-307, 309.
- ² Там же.
- ³ Калюжный В.И., Рубан Л.С. Сотрудничество на Каспии – путь успеху и процветанию. М.: Academia, 2011. С.79-80.
- ⁴ Малазийский «Петронас» станет вторым иностранцем, добывающим нефть в туркменском секторе Каспия // Monday. 15 мая 2007. 13:41:07.
- ⁵ Старый друг // Нефть и Капитал № 6 июнь 2011. С. 14.
- ⁶ Малазийская компания «ПЕТРОНАС» наращивает усилия по разработке нефтегазовых месторождений на Каспии // OilCapital.ru. 4 апреля 2016.
- ⁷ Малазийская Petronas стала новым партнером YPF в разработке сланцевых запасов Vaca Muerta // OilCapital.ru. 19 февраля 2014.
- ⁸ Petronas выходит из добычи углеводородов в Венесуэле. RusEnergy.com 10.09.2013.
- ⁹ Petronas и CNPC ведут переговоры по оффшорным блокам // RusEnergy 1 апреля 2008.
- ¹⁰ Социально-политические сообщества планеты...
- ¹¹ Иран и Малайзия будут вместе разрабатывать нефтяное месторождение «Халидже Фарс» // RusEnergy 26 мая 2008.
- ¹² Старинская Г. «Зарубежнефть» ищет проекты // Ведомости № 4079 от 23.05.2016. <http://www.vedomosti.ru/newspaper/articles/2016/05/22/641917-zarubezhneft-proekti> 22.05.16 22:37
- ¹³ Там же.
- ¹⁴ Социально-политические сообщества планеты...
- ¹⁵ Малайзия начинает перерабатывать сорт ВСТО // Platts Энергоскан 18-24 мая 2010.
- ¹⁶ Sakhalin Energy впервые поставила партию нефти в Малайзию//OilCapital.ru 08.04.2016.
- ¹⁷ Социально-политические сообщества планеты...
- ¹⁸ Там же.
- ¹⁹ Малазийская «Wah Seong» получила от Petronas многомиллионный контракт // RusEnergy 14 апреля 2008.
- ²⁰ Социально-политические сообщества планеты...