

МЕДИАМАГНАТ Р. МЕРДОК: ШТРИХИ к ПОРТРЕТУ
Часть 2. Как достичь успеха
(окончание)

*«Победителями станут те, кому удастся
обратить перемены в свою пользу»*

Руперт Мердок (11 цитат)¹

Методы работы – механика успеха любого предпринимателя. Один из биографов Р.Мердока С. Крейнер свел секреты его потрясающей карьеры к десяти пунктам. Вкратце их можно сформулировать следующим образом: победа достается только безжалостным прагматикам, умеющим рисковать и жестко руководить своим делом, которое надо знать до мелочей и уметь навязать свой товар как можно большему количеству потребителей. При этом нельзя останавливаться ни на минуту: «Если не будешь двигаться – погибнешь. Постоянная активность – верный путь к успеху компании»².

С подобной оценкой сложно не согласиться. Кит Руперт Мердок для многих был «очень сложным человеком, которого даже его жены не могли понять», и он создал медиа-империю, «похожую на него – противоречивую и доминирующую». Он любил свое дело и регулярно работал по 16 часов в день и при поразительной работоспособности мог спать всего по 3 часа в сутки³. Одна из его сотрудниц точно охарактеризовала его стиль: «Он всегда слишком занят, двигаясь вперед»⁴.

Соратники Мердока подтверждали, что он был «активным лидером, который мог стимулировать своих сотрудников к достижениям, казавшимся невозможными, ... создавать и мотивировать целеустремленные команды, исключительно силой убеждения внушая персоналу и банкирам веру в жизнеспособность и потенциальный успех своих предприятий»⁵. Его установку: «Люди – животные, и у них есть инстинкты. В этом нет ничего постыдного», – разделяет и его команда. Корреспонденты подглядывают, телеведущие кричат на гостей в студии, операторы снимают самое сочное и откровенное⁶. Это, безусловно, приносит скандальный успех, хотя и мало

кому нравится попасть в объектив их камер.

Методы управления медиамагната – выверенная смесь трезвого расчета и авантюризма, «агрессивность, страсть и директива, поддерживающее и харизматичное поведение руководства»⁷. Мердок всегда стремится к господству в любой сфере бизнеса, и он контролирует каждое свое предприятие. Журналисты отмечали, что «полное доминирование Мердока в его компании и его буканьерские методы давно нервируют инвесторов»⁸. Вместе с тем, именно энергия и скорость в принятии решений позволяли ему опережать своих основных конкурентов, и только с возрастом он стал более размеренным и больше оглядывался на инвесторов и партнеров. Авторитаризм Мердока был причиной того, что мало кто мог долго работать рядом с ним. Один из его менеджеров Ричард Сирби заметил, что «в других корпорациях совет директоров собирается, чтобы вырабатывать и принимать решения. В News Corporation единственная цель таких собраний – единогласное одобрение решений Руперта»⁹. Впрочем, сам он отрицает свой диктат: «Я думаю, что я даю моим редакторам огромную свободу, и единственные люди, которые утверждают, что я не даю им достаточно свободы сейчас, – это люди, которые не знали бы, как ее использовать»¹⁰.

К своей империи он относится как к семейному бизнесу. В конце XX в. магнат постепенно стал привлекать своих взрослых детей к управлению различными ее частями, но ни в коей мере не снизил участие в управлении корпорацией своих испытанных и опытных менеджеров, руководивших отделениями корпорации в различных странах и регионах. При всей требовательности к персоналу, Мердок весьма щедр на вознаграждение. Так, гендиректор News Corp. Роберт Томсон получил по итогам 2016 фин. г. \$11,3 млн, в то время как его патрон – лишь \$5,34 млн. Всего же с начала года доход Мердока составил \$34,6 млн, а его сыновей – порядка \$25 млн у каждого¹¹. Такие капиталы позволяют хорошо «кормить» ближних своих.

Мердок известен как жесткий предприниматель, который в битве с конкурентами не берет пленных. Бизнес – это война, а жизнь, по его определению, – «серия взаимосвязанных войн». Он умеет держать в узде собственных сотрудников, а конкурентов устрашает с помощью смеси пустых угроз и настоящих проявлений власти. Р. Мердок – безжалостный боец, и проигрывать он не собирается. «Кто-то может избить вас до полусмерти или задавить, но если вы в ответ не поставите им хотя бы пару синяков, они сделают

то же самое со следующим человеком, попавшимся им на пути. ... News Corporation не пошло бы на пользу, если бы люди считали нашу компанию ничтожеством, которое можно безнаказанно давить и ущемлять», – говорил он¹².

Не щадя себе равных, Мердок еще меньше считается с теми, кто от него зависит. Он внимателен к новинкам в издательском деле и не задумывается о цене их внедрения, если оно приносит явные коммерческие выгоды. К примеру, в 1986 г. Мердок заменил компьютерами большую часть персонала в своих газетах в Австралии, Великобритании и Соединенных Штатах. Это повлекло за собой значительное сокращение числа рабочих мест и в Англии вызвало гнев профсоюзов работников печати, что привело к длительному и жестокому противостоянию. Профсоюзы пикетировали типографию, 6 тыс. уволенных сотрудников объявили забастовку и вышли на уличные демонстрации. В конце концов, по достигнутому соглашению Мердок компенсировал профсоюзам \$60 млн., а взамен получил возможность использовать имеющуюся типографию и модернизировать остальные¹³. Некоторые считали такой исход величайшей победой предпринимателя: в типографиях возросла производительность, а цены на газеты были значительно понижены. Активы News Corporation подскочили от \$300 млн до \$1 млрд. Конфронтация Мердока с профсоюзами стала решающим моментом в истории профсоюзов Великобритании 1980-х гг. и в формировании имиджа магната: «он выглядел решительным и жестоким человеком, который всегда добивается того, чего хочет»¹⁴.

Он всегда умело работал с банками: покупал новые компании под кредиты, гасил их из прибылей преобразованных изданий – и брал оборотом. Его биограф отмечал: «Мердок быстро понял, что сотрудников банка беспокоит только то, насколько стабильно их клиенты производят выплату по займам. Мердок установил рекорд по выполнению обязательств. Банки уменьшили кредитную ставку и предлагали новые кредиты». Если возникали финансовые трудности, он смело продавал часть активов, чтобы погасить долги. Так, в 1990 г. News Corporation стоила \$19 млрд, но при этом на ней было \$8,1 млрд долга. Мердок реструктурировал свои долги, частично путем выпуска новых акций. Кроме того, современники отмечали, что «австралиец задолжал банкам так много, что если они позволят ему разориться, то сами обанкротятся»¹⁵. Он сумел убедить американские банки дать ему отсрочку до 1993 г. и прибылью от своих лондонских владений, Мердок быстро восстановил контроль над

своим бизнесом. В феврале 1992 г. его личное состояние оценивалось в \$2,7 млрд¹⁶. Тогда же над News Corp. снова навис долг в \$6 млрд. Для его погашения пришлось пожертвовать 20% Fox Group, а также журналом «TV-Guide», который продали почти за \$2 млрд. Финансовые проблемы снова были решены, а медиамагнат еще и провернул выгодную сделку – приобрел права на новые части «Звездных войн». Первый из фильмов новой трилогии «Скрытая угроза» вышел на экраны в 1999 г. и принес студии 20th Century Fox немалую прибыль¹⁷.

Не всегда такая тактика срабатывала, и сталкиваясь с жестким противостоянием на рынке медиа-услуг, Мердок иногда и уступал. Так, 2002 г. обозреватели расценивали как «ужасный год» для магната, когда от него ушел один из его ведущих менеджеров, ему не удалось окончательно закрепиться в сети телевидения в ряде стран Европы и сорвались его сделки в США. Но и тогда обозреватели, хорошо знакомые с натурой Мердока, отмечали, что «он не из тех, кто долго остается в роли жертвы ... может парировать удары, как уличный боец, когда на кону большое дело»¹⁸. И соратники, и соперники признавали, что империя его была «самой лучшей по управлению, наиболее стратегически позиционируемой вертикально интегрированной медиа-компанией в мире»¹⁹.

Мердок также мастер ценовой конкуренции. К примеру, он разжег безжалостную войну в британской газетной индустрии. В сентябре 1993 г. тираж «The Times» и его конкурента «The Independent» был одинаковым и составлял 350 тыс. экземпляров. Мердок срезал цену за номер «The Times» с 45 до 30 пенсов. Руководство же «The Independent» подняло расценки, чтобы показать, что оно выше таких дешевых трюков. В первой половине 1994 г. тираж «The Times» вырос примерно на 40 % и составил 500 тыс. экземпляров, а тираж «The Independent» упал до 275 тыс., и газета балансировала на грани банкротства. Такой демпинг – обычное дело на рынке, и Мердок охотно им пользуется²⁰.

Кроме того, наблюдалось немало случаев, когда в ход шли и менее приглядные приемы. Обозреватели отмечали, что характерная черта Мердока-бизнесмена – он никогда, если это возможно и выгодно ему, не держит своего слова. Он и сам этого никогда не скрывал: «Слово держать нужно только в крайнем случае»²¹. Люди, когда-либо имевшие с ним дело, подчеркивали, что необходимо оговаривать и документально фиксировать все, что касается совместной деятельности, вплоть до последнего цента. Российские

комментаторы в этой связи провели параллель с отечественным бизнес-климатом: «У нас в России, на языке современного бизнеса такие люди, как Мердок, называются “кидалами”. Не заплатить по выполненному подрядчиком контракту для него проще, чем выморкаться». Многие предупреждали, что часто он использует сотрудничество для захвата бизнеса своего же делового партнера. При реализации амбициозных проектов, сулящих большую прибыль, всегда наступает опасный момент, когда инвестиции уже сделаны, а доходы еще не начали поступать. Вот тут-то хитрый издатель либо заявляет о выходе из совместного проекта, либо подговаривает банки-кредиторы предъявить требования по возврату вложенных средств. Предприятие становится банкротом, неудачливый партнер разоряется, на него списываются все долги предприятия, а Руперт в итоге завладевает почти всем пирогом²².

В подобных условиях необходима поддержка и защита. Дружба с сильными мира сего – один из залогов успеха австралийца, а совместные деловые связи – самый надежный способ закрепить знакомство. К примеру, британский финансист лорд Джейкоб Ротшильд, близкий приятель Мердока с 1960-х гг., в 2003–2007 гг. занимал пост заместителя председателя корпорации BSkyB. В свою очередь, Мердок входил в состав Консультативного совета корпорации Ротшильда и имел 5,5% акций его компании, которая производила сланцевый газ и разведку нефти в Колорадо, Монголии, Израиле²³. Иногда, правда, случаются и афронты. В конце 2017 г. в ходе расследования антикоррупционного скандала был арестован саудовский принц Альвалид бин Талал, который в течение примерно 20 лет был крупнейшим акционером без права голоса в News Corp. и в 21st Century Fox. По словам одного из экспертов, «его 5% пакет акций регулярно поддерживал контроль Мердока в компании». Арест такого партнера и риск потери контроля над бизнес-империей могли сделать ситуацию катастрофической для магната и его семейства²⁴.

Мердок знает цену печатному слову. Один из его коньков – по примеру Роберта Максвелла – выпуск в ярком оформлении книг политиков или про политиков. Компании Мердока подписали контракты на издание книг со многими значимыми фигурами, в том числе с М.С. Горбачевым, Маргарет Тэтчер, дочерью Дэна Сяопина и Ньютом Гингричем на сумму в \$4,5 млн. Принцип отбора понятен: на момент заключения контракта эти люди стояли в непосредственной близости к власти. Мердок «обычно поддерживал победи-

телей и просто не замечал неудачников»²⁵. И где еще, как ни в политических кругах можно найти себе надежу и опору – и где, как ни в СМИ можно получить широкую известность. Немудрено, что издания Мердока стали играть все большую роль в политике. В одном из интервью он признался: «Я думаю, наибольшее удовольствие мне доставляет влияние, какое я имею, печатая газеты»²⁶.

Личная политическая позиция магната гибка и изменчива. После социалистических увлечений молодости теперь он, как принято считать, отдает предпочтение правым силам и так же позиционирует свои каналы. На деле же, Мердок просто тонко чувствует изменения в обществе, но для него на первом месте стоит бизнес, а все остальное, в том числе и политика, – всего лишь метод получения необходимого. «Отбросьте в сторону все игры с политической властью и политиков с громкими именами, и вы увидите, что Мердок – просто виртуоз в налаживании связей. Несмотря на то, что он – одиночка и в чем-то одержимый человек, он тратит уйму времени на то, чтобы убедиться, что необходимые контакты налажены»²⁷. Он регулярно обедает с президентами и монархами, охотно позируя фотографам (в прессе мелькали, в том числе, и снимки с В.В. Путиным). Способность Мердока влиять на общественное мнение и результаты выборов пугала правительства и корпорации, став, пожалуй, единственной проблемой в расширении его империи. Масштабы его возможностей и в самом деле пугающие, если учесть, что News Corp. выпускает свыше 60 млн. экземпляров газет в неделю, что составляет 70% всей австралийской прессы и 33% британской, а ТВ программы его корпорации принимают более чем в 90 млн. домов²⁸.

Точно так же, как некогда его отец, Мердок никогда не был чужд вмешательству в политику. В родной Австралии он и вовсе пытался «дирижировать оркестром». В 1960-х гг. он видел союзника в сэре Джоне Макьюэне, лидере австралийской Аграрной партии, которая входила в коалицию с Либеральной партией²⁹. Вскоре после ухода этого политического тяжеловеса в отставку Мердок взялся поддерживать ставшую популярной Австралийскую Лейбористскую партию (АЛП), которая благодаря его влиянию выиграла выборы, что дало Мердоку основание заявить: «Я собственной рукой посадил это правительство в кресла». Но эта поддержка оказалась не долгой, и позднее магнат признался: «Мне следовало быть более осторожным, но я чувствовал сердцем»³⁰. Но сердце его оказалось непостоянным, и симпатии быстро исчезли. Австралийские журна-

листы вспоминали, как в 1972 г. газеты Мердока ополчились на партии коалиции и привели к власти АЛП под руководством Э.Г. Уитлема, а спустя три года «кампания Мердока против Гофа Уитлема была еще более жесткая – на грани истерики»³¹. Одни видели причину в том, что лейбористы не дали Мердоку обещанных привилегий для его многоотраслевого бизнеса и устойчивого положения в австралийской телевизионной отрасли. Другие считали, что он стал добиваться от премьер-министра поста посла АС в Великобритании, а получив отказ, развернул газетную травлю³². В 1976 г. Мердок лично в сенсационной статье обвинил лидеров АЛП в получении денег от «арабских стран, переполненных фондами ОПЕК». Так началось громкое «дело иракского завтрака», когда на «встрече за долгим завтраком» между Уитлемом и двумя «вооруженными до зубов арабами» – эмиссарами иракского правительства – обсуждались вопросы финансовой помощи в обмен на благоприятный для арабов внешнеполитический курс АС. Разразившийся скандал заставил нового премьер-министра Малкольма Фрейзера поручить полиции и спецслужбам страны провести расследование, и АЛП в итоге с трудом оправилась от нанесенного удара. И хотя лейбористы смогли доказать в суде ложь Мердока, политическая карьера Уитлема была кончена³³.

Именно тогда принадлежавшие Мердоку СМИ стали проводником консервативной политической агитации, поддержав либерально-аграрную коалицию Фрейзера. Надо сказать, что последние попытки противостоять росту могущества медиа-магната в АС предприняли как раз Фрейзер и его сторонники, воочию убедившись в реальной опасности его всевластия. Но они не нашли достаточного числа союзников даже в рядах своей Либеральной партии. Новое поколение лейбористов-рыночников явно симпатизировало Мердоку, увидев в нем дельца «современного, жесткого и прагматичного, с которым они могли иметь дело»³⁴. И в конце 1980-х гг. когда кабинет Роберта Хоука, проводил демонтаж пределов концентрации собственности на средства массовой информации, один из членов кабинета министров прямо спросил премьер-министра: «Почему ты просто не объявишь нам, что хотят твои приятели?»³⁵. Интересно отметить, что в этот период консервативная оппозиция в лице Джона Говарда, мало чем отличавшаяся по экономическим установкам от правых в АЛП, объявила о своем нейтралитете в период споров о расширении рыночных методов в области СМИ. В итоге медиа-магнат получил непосредственные рычаги воздействия

по всему спектру своих бизнес-интересов.

В тесном контакте с Мердоком находились все крупные политики АС – не исключая даже эксцентричного Пола Китинга. С ним консультировались ведущие либералы относительно того, кто станет лидером их партии в период борьбы за этот пост между Э. Пиккомом и Дж. Говардом. Журналист П. Келли, прекрасно осведомленный в ситуации, писал, что «Мердока больше интересовали экономические результаты, чем персоналии»³⁶. Поэтому в 2000 г., когда ему не понравились инициативы кабинета Говарда в области цифрового телевидения, ограничившие его аппетиты, все австралийские газеты Мердока выступили против премьер-министра, а один из его лоббистов не постеснялся в открытую пригрозить главе правительства: «Мы дадим прикурить маленькому Джонни Говарду». Такое поведение медиамагната даже яркого рыночника Говарда «заставило сомневаться в необходимости предоставить News Corporation больше возможностей»³⁷. Впрочем, левый публицист Р. Манн видел «руку Мердока» в политической жизни АС в те годы: именно «чрезвычайно влиятельной прессе Мердока» приписывал Манн вовлечение АС в войну с террором и стабильность правительства Дж. Говарда³⁸.

Деловые интересы всегда определяли подходы Мердока. К примеру, он, будучи был ярким антимонархистом и сторонником австралийской Республики, выступал за нее в ходе референдума 1999 г.³⁹. Но социальная политика левых и умеренных политиков вовсе не была идейно близка глобально мыслящему Мердоку, и он осторожно отвечал на вопрос об австралийских федеральных выборах 2007 г.: «Я не комментирую ничего, связанного с австралийской политикой. Простите меня. Я всегда попадаю в неприятности, когда делаю это». В 2009 г., в ответ на обвинения премьер-министра АС лейбориста Кевина Радда в том, что издания Мердока запускают вендетту против него и его правительства, тот заметил лишь, что Радд «слишком чувствителен» и «более амбициозен в решении мировых проблем (например, изменения климата), нежели в деле управления Австралией». После финансового кризиса 2008 г. он резко критиковал как бесполезную экспансионистскую фискальную политику главы правительства. Вместе с тем утверждал, что «анти-Раддовская кампания, если и координировалась, то делалось это наверняка на местах», а не направлялась им лично, имевшим свое особое мнение по таким вопросам, как изменение климата и меры борьбы с финансовым кризисом⁴⁰.

Зато правые – особенно либертарианцы с их идеологией глобального рыночного беспредела – всегда ему близки и гораздо больше устраивали с точки зрения его коммерческих выгод. В 2011 г. бывший главный редактор «The Australian» Крис Митчелл определил эту газету как центрально-правую, которой «комфортно с премьер-министром АЛП Кевином Раддом, так же, как это было вполне комфортно с Джоном Говардом». Более конкретную характеристику дал еще один ее бывший редактор П. Келли: «The Australian» зарекомендовала себя на рынке как газета, которая решительно поддерживает экономическое либертарианство»⁴¹. Сам Мердок так формулировал свои взгляды: «Что означает либертарианец? Как можно больше индивидуальной ответственности, как можно меньше правительства, как можно меньше правил. Но я не говорю, что это должно быть доведено до абсолютного предела»⁴². Не удивительно, что он входил в состав совета директоров Института Катона – американской исследовательско-просветительской организации, распространяющей классическое либертарианство (идеи минимального государства, нерегулируемой рыночной экономики, свободной торговли и максимального расширения индивидуальных свобод).

Аналогичную картину можно было наблюдать и в отношениях Мердока с британскими политиками. Политические его предпочтения менялись: от сторонника лейбористов в молодости до поддержки консервативных премьер-министров Маргарет Тэтчер и Джона Мейджора, а затем «нового лейбориста» Тони Блэра. Как и везде, на первом месте у него стоял бизнес. Так, на выборах 1979 г. «The Sun» поддержала консерваторов во главе с Тэтчер: Мердок помог ей выиграть Фолклендскую войну, открыв второй, информационный фронт, и способствовал переизбранию Тэтчер в 1983 и 1987 гг. Она же поддержала медиамагната в его непримиримой борьбе с профсоюзами, когда он уволил несколько тысяч сотрудников. Мердок отблагодарил «железную леди» изданием мемуаров, и в итоге «их связывали теплые личные, если не сказать приятельские отношения. В Британии для Мердока больше не оставалось закрытых дверей. И повсюду, до самого верха, он умудрялся расставлять своих людей»⁴³. Помог он и ее преемнику Дж. Мейджору одержать победу в 1992 г.

На всеобщих выборах 1997, 2001 и 2005 гг. пресса Мердока была либо нейтральной, либо уже поддерживала лейбористов Тони Блэра, партия которого в 1994 г. перешла с левых на более цен-

тристские позиции по многим экономическим вопросам. С конца 1990-х гг. газеты Мердока агитировали за Блэра, а впоследствии сам премьер-министр стал крестным отцом дочери медиамагната Грейс. В 2006 г. сообщалось, что Мердок предложит ему важную позицию в своей News Corp., когда тот покинет высокий государственный пост. Но это сотрудничество не осуществилось, и причина коренилась не в политике: конец их дружбе положил банальный роман Блэра с очередной молодой женой престарелого Мердока. Оскорбленный муж оформил развод и начал проталкивать на Даунинг-стрит лидера британских консерваторов Дэвида Кэмерона. В 2008 г. они провели частные переговоры, не оглашая их содержания; на этих встречах присутствовали тогдашний комиссар ЕС по торговле лорд Мандельсон, российский олигарх Олег Дерипаска и сопредседатель NBC Universal Бен Сильверман. В течение 14 месяцев, когда Кэмерон занимал пост премьер-министра, он встречался с ключевыми руководителями корпорации Мердока 26 раз и всячески помогал Мердоку с поглощением Sky. Когда министр по делам бизнеса и инноваций Винс Кейбл попытался остановить это слияние, он получил публичный выговор от премьера и был отстранен от надзора за сделкой⁴⁴.

В июне 2016 г. в период референдума о членстве Великобритании в Европейском Союзе СМИ Мердока активно агитировали за «Brexit», и он назвал итог голосования «замечательным», сравнивая решение о выходе из ЕС с «побегом из тюрьмы»⁴⁵. Бизнес-интересы Мердока диктуют опору на националистически настроенных политиков: изоляционизм выгоден ему, ибо проще договариваться с руководителями отдельных стран, а не с гигантскими образованиями, как Европейский Союз. Сам Мердок объяснил свой выбор предельно просто: «Когда я прихожу на Даунинг-стрит, там делают все, как я скажу. Когда я приезжаю в Брюссель, там вообще на меня внимания не обращают». Ему приписывали планы разрушения и Евросоюза, чтобы упрочить свое влияние в странах Европы⁴⁶. По мнению критиков, политическая направленность принадлежащих Мердоку изданий и телеканалов никогда не была обусловлена его личными воззрениями и мотивировалась только интересами его игры на той или иной национальной сцене.

Участие Мердока в политической жизни США подчинялось тому же принципу. Со времен президента Рональда Рейгана и Джорджа Буша СМИ Мердока преимущественно агитировали за республиканцев, а после их поражения на промежуточных выборах

2006 г. поток дотаций News Corp. на нужды Демократической партии значительно увеличился. В мае 2006 г. медиамагнат объявил сбор средств для переизбрания сенатора Хиллари Клинтон, а в 2008 г. приветствовал Барака Обаму: «Он рок-звезда. Это потрясающе. Мне нравится, что он говорит об образовании. ... Мне не терпится с ним встретиться»⁴⁷. Но уже в 2010 г. News Corporation передала \$1 млн. Республиканской ассоциации губернаторов и столько же торговой палате США, и на президентских выборах в США 2012 и 2015 гг. Мердок поддерживал кандидатов в президенты от Республиканской партии. В президентской гонке 2016 г. Fox News постоянно представлял Обаму уже как «президента, воспитанного в медресе и отлученного от социализма, который ненавидит белых людей и жаждет их усыпления»⁴⁸. Воюя с Обамой, Мердок прямо называя его никудышным болтуном, хотя еще в 2009 г. считал новоиспеченного лидера страны «очень прагматичным, несомненно, амбициозным и очень достойным человеком»⁴⁹.

Мердок также был сторонником закона «О борьбе с пиратством в Интернете» и защите интеллектуальной собственности, одновременно агитируя за открытую иммиграционную политику в странах совокупного Запада. Он и руководители нескольких крупных корпораций США присоединились к мэру Нью-Йорка Майклу Блумбергу, выступив за значительное увеличение иммиграции в страну как средство стимулирования американской экономики и снижения безработицы. Такого мнения придерживались Институт Като и торговая палата США, с которыми Мердок тесно связан. В 2010 г. в подкомитете Палаты представителей по вопросам иммиграции, гражданства, беженцев, безопасности границ и членства в международном праве он призвал к прекращению массовых депортаций и одобрил план «всеобъемлющей иммиграционной реформы», который включал бы путь к гражданству для всех незаконных иммигрантов⁵⁰. В определенный период медиамагнат даже предлагал Блумбергу баллотироваться в президенты страны. Но вскоре Fox News стал одним из очень немногих действительно крупных СМИ США, поддерживавших Дональда Трампа и освещавших все скандалы в окружении Х. Клинтон⁵¹.

Если заглянуть на страницу Мердока в Твиттере, то легко можно заметить, что он живет новостями политики: выборы Трапма он отслеживал буквально по дням.⁵² Медийные издания Мердока освещали деятельность Трампа как бизнесмена на протяжении десятилетий; однажды последнего даже назвали «созданием сплетен

Мердока». Летом 2015 г. после того, как Трамп раскритиковал Джона Маккейна в ходе праймериз Республиканской партии, Мердок в Твиттере жестко отреагировал на это: «Когда Дональд Трамп собирается прекратит позорить своих друзей, не говоря уже о всей стране?» Постепенно отношение к последнему становилось теплее, и появились сообщения, что «Мердок намеревался наладить тесные отношения с Трампом с момента его победы»⁵³. Когда же Трамп выиграл президентскую гонку, Мердок продемонстрировал ему поддержку через новостные выпуски, транслируемые в его медиаимперии, в том числе на Fox News.

Впрочем, это не удивительно: они очень похожи. Еще в 2004 г. журнал «Буллетин» опубликовал большую статью о Д. Трампе, в том числе перечислил 7 правил его успеха, которые почти полностью совпадают с установками Мердока. Помимо того, что «нужно родиться с достаточной долей интеллекта» и «любить то, что ты делаешь», «нельзя останавливаться. Если перед тобой бетонная стена, тебе надо пройти сквозь нее». Оба схожи в том, «уверенность – очень важная вещь». Трамп убежден, что надо «оставаться хладнокровным под огнем и позволить критике скатиться с тебя»; при этом следует «хорошо работать с другими и быть лояльным к своей команде. Нелояльность – самая худшая из всех черт». Кроме того, он признался: «Я люблю стравливать людей друг с другом. Вся моя жизнь основана на этом. Это выявляет все самое лучшее и самое плохое в людях». Практически то же самое писали и о Мердоке: «Культура Мердока основана на выживании сильнейших. Руперт Мердок – последователь дарвинистской политики в самых диких ее проявлениях; бесчисленное множество примеров может быть найдено в течение десятилетий, когда старший Мердок безжалостно стравливал людей друг с другом»⁵⁴. Пожалуй, оба эти персонажа выглядят будто братья-близнецы. Отчего бы им не подружиться? Сам Трамп в январе 2017 г. писал: «Руперт Мердок – отличный парень, который любит меня намного больше, как очень успешного кандидата, чем когда-то, как очень успешного предпринимателя!»⁵⁵. Пресс-секретарь Мердока не стала комментировать этот комплимент, но на фоне крайне предвзятого отношения к Трампу со стороны американских прогрессивных кругов, доброе отношение владельца медиаимперии дорогого стоит. Ныне его считают одним из доверенных лиц и неофициальным советником президента.

Представители многих американских СМИ определили Мер-

дока как «образец предпринимателя XXI века – командира целой индустрии, воюющего под столькими флагами одновременно, что трудно понять, какая страна ему ближе и как работает его бизнес»⁵⁶. Ранее они также подметили: «Политики боятся Руперта Мердока больше, чем он их. Он как кукловод, который дергает за ниточки, оставаясь за кулисами». Не так давно выяснилось, что бизнес-успех магната держался и на коррупционном сращивании топ-менеджмента News Corp. с властными структурами. Так, главой пресс-службы британского премьера Д. Кэмерона был Энди Кулсон, некогда главный редактор «News of the World». По мнению бывшего главы Скотланд-Ярда Пола Стивенсона, в 2009 г. 10 из 45 сотрудников пресс-службы Скотланд-Ярда до устройства в полицию работали в News International⁵⁷.

Скандалы, как неотъемлемая составляющая деятельности Мердока, диктовали свою «этику»: для добычи жареных фактов годятся любые способы. Он и сам признавал, что не всегда играет по правилам, и что *«все мы не невинные барышни»*⁵⁸. Но в последние годы скандалы вокруг его СМИ стали обыденной практикой. В 2005 г. журналистов «News of the World» заподозрили в подкупе полицейских и прослушке телефонов. В 2006 г. ее служащие незаконно получили доступ к личным данным членов британской монаршей семьи, а в 2007 г. репортер Мердока и помогавший ему частный детектив оказались в тюрьме за незаконный мониторинг телефонов сотрудников королевского двора⁵⁹. В 2011 г. выяснилось, что персонал News Corp. занимался противозаконным сбором информации, включая прослушку, перехват голосовых сообщений, электронной почты и фотослежку. По данным полиции Лондона, всего было взломано более 4000 номеров: приватные разговоры звезд и политиков, а также ветеранов войн в Ираке и Афганистане, записывали годами⁶⁰. Вслед за британской полицией ФБР открыло расследование по вопросу о прослушке газетами Мердока жертв теракта 11 сентября 2001 г.

Это был самый крупный провал. С начала скандала акции News Corp. рухнули на 17,46%. Британские политики призывали разделить империю Мердока на куски. В июле 2011 г. Мердока, его сына Джеймса и исполнительного директора News International Ребекку Брукс пригласили в Комитет по культуре, средствам массовой информации и спорту палаты общин для дачи показаний. В парламенте Мердока осыпали проклятиями, во время слушаний в него кинули тарелкой с пеной для бритья. По словам свидетеля,

«политики вели себя так, словно наконец-то избавились от гнета империи Мердока», и ему пришлось публично каяться. Впоследствии сам он назвал этот день «самым унижительным в своей жизни»⁶¹. Впрочем защитная позиция обвиняемого строилась банально: он ничего об этом не знал; в его корпорации трудятся свыше 50 тыс. человек по всему миру, тогда как оскандалившаяся «News of the World» составляла всего-навсего 1% от всей империи⁶². Мало, кто поверил в эти утверждения: в News Corp. проявление инициативы без ведома хозяина жестко каралось. Кроме того, выяснилось, что сотрудники информировали Дж. Мердока о фактах прослушивания телефонов; а значит, Р. Мердок солгал британскому парламентскому комитету по СМИ.

В результате медиа-магнату пришлось закрыть «News of the World»: таблоид со 168-летней историей извинился перед своими читателями за то, что не смог нести высокие стандарты британской прессы. Извинения были опубликованы во многих британских газетах: первое было в форме письма за подписью Мердока, который «сожалел о серьезных нарушениях»; второе под заголовком «Исправлять то, что пошло не так» содержало подробную информацию о шагах, предпринимаемых News International для решения проблем⁶³. Мердок готов был продать все свои британские газетные активы и полностью избавиться от News International, владевшей такими британскими газетами, как «The Times», «The Sunday Times», «The Sun» и собственно «News of the World». В рамках внесудебного урегулирования этих конфликтов «News of the World» собиралась выплатить жертвам незаконного прослушивания телефонов на 10% больше той суммы, что определит суд в качестве компенсации пострадавшим от действий ее журналистов⁶⁴.

Чтобы замять скандал, Мердок пожертвовал верными сторонниками: ушли в отставку две ключевые фигуры – проработавшая у него 22 года Р. Брукс и старший исполнительный директор его корпорации Лес Хинтон. Полетели со своих постов два высших полицейских чина Британии; 10 госслужащих попали под арест. Лейбористы призывали к отставке премьер-министра Кэмерона, вспомнив о связях его пресс-атташе и корпорации Мердока. Во время слушаний выяснилось, что и Тони Блэр был «готов помочь Руперту Мердоку в качестве неофициального советника, но ему нужно, чтобы это осталось между ними»⁶⁵. Дальнейшие обвинения во взломе и коррупции привели к снятию заявки на полный контроль над спутниковой вещательной компанией BSkyB, аресту мно-

гих журналистов «The Sun», обвиненных в подкупе полицейских, и отставке Дж. Мердока с нескольких позиций в семейном бизнесе⁶⁶. В 2012 г. и сам Р. Мердок ушел с поста президента News International по причине предстоявшей реструктуризации, а в 2013 г. медиахолдинг разделили на две независимые компании – News Corp. (издательский и газетный бизнес) и 21st Century Fox (производство телевизионных проектов). Таким образом, скандал с прослушкой не должен был отразиться на его телекомпаниях и телеканалах. За 2012 г. общие убытки печатных изданий News Corporation составили \$2,1 млрд⁶⁷.

Впрочем, в 2016 г. старый газетный волк вернулся на свои руководящие посты. Это решение стало результатом еще одного скандала – на сей раз связанного с обвинениями в сексуальных домогательствах генерального директора Fox News Роджера Эйлса. Несколько сотрудниц компании, в том числе и будущая интервьюер В.В. Путина Мегин Келли, выдвинули обвинения в его адрес, и Эйлс был вынужден подать в отставку, получив \$40 млн. выходного пособия. Вслед за ним по той же причине в отставку отправились и два популярных ведущих корпорации Билл О'Рейли и Эрик Боллинг. После их ухода Мердок вернулся в Fox News в качестве председателя.⁶⁸ Компания 21st Century Fox согласилась выделить своим акционерам \$90 млн. для урегулирования претензий к руководителям и директорам Fox News, включая Р. Эйлса, исполняющего обязанности генерального директора Р. Мердока и его сыновей⁶⁹. На фоне этого скандала состояние Руперта Мердока сократилось на \$1,6 млрд. – после сообщения об обвинениях в адрес О'Рейли акции упали на 16%⁷⁰. Но это было временное отступление – к началу 2018 г. все было восстановлено.

Личная жизнь Р. Мердока – еще одна широко обсуждаемая в таблоидах тема. Четыре официальных брака, из которых, пожалуй, самый удачный – второй, с Анной Торв, которая родила ему его наследников первой очереди⁷¹. Его сыновья готовы взять бразды правления в фамильной империи. Старший Лаклан в 1994 г., по окончании Принстонского университета, 23 лет от роду, возглавил в качестве генерального менеджера отцовские газеты в Квинсленде. По словам его бабушки, Э. Мердок, Руперт с младенчества воспитывал сына в традициях семьи и готовил себе помощника – как когда-то поступал его отец. По ее словам, внук – человек «выдержанный, серьезно думающий и идеалистичный», «предан своим родителям и полон решимости воплотить наши надежды и ожидания

относительно него»⁷². Жизненная позиция Мердоков-младших мало чем отличается от курса их отца; когда Л. Мердока спросили о его отношении к государственному регулированию в области экономики, ответ был прежним: «Мы всегда поддерживали самый низкий уровень регулирования, оставлявший рынку свободу конкуренции, и мы в целом чувствуем, что поступаем правильно, когда нам позволяют выскользнуть из оков регулирования»⁷³.

Отношения его с отцом не всегда ровные: Руперт часто вмешивался в служебные дела сына, не щадя его самолюбия, в присутствии других членов правления. В августе 2005 г. Лаклан с семьей решил перебраться в АС, оставив ряд руководящих постов в корпорации отца, но осведомленные лица в окружении главы семейства утверждают, что отставка Лаклана – «это не конец света»⁷⁴. И никто не сомневался, что Мердок-старший «и далее будет держать все под контролем, чтобы там ни было»⁷⁵. Невзирая на возраст, он по-прежнему ведет многоходовые экономические игры, тонко учитывая политические нюансы. В 2017 г., не упуская из виду расширение своей доли в британской Sky, он попытался купить у своего давнего соперника и конкурента Теда Тернера его корпорацию CNN, занимающую первое место среди новостных сетей и ведущую вещание в более чем 212 странах. Продолжается и борьба за потребителей с Google и Facebook, усилившаяся после скандалов вокруг роли этих корпораций в победе Д. Трампа⁷⁶. Так что дело династии Мердоков находится в твердых руках.

* * *

Итог деятельности Р. Мердока в известном смысле впечатляет: медиамагнат первой величины, правда, мало кем любимый, но его это мало волнует. В отличие от отца, который вошел в историю АС, как истовый патриот и националист, сын ничтоже сумняшеся менял гражданство ради собственной выгоды: и по взглядам, и по определению, и по сути – он современный космополит, с легкостью адаптировавшийся к любому социально-политическому пространству. У себя на родине, в АС Мердок, прежде всего – политический манипулятор, в Великобритании – делец от прессы, в США – герой скандалов в той мере, какой нужно для расширения своего дела и связей. Этот человек сколотивший капитал на желтой прессе и потакании самым низменным человеческим инстинктам, и из своей личной жизни сделал хронику героя-завсегдатая светской тусовки. Увы, в XXI в. такое реноме для многих людей воспринимается как эталон социального поведения. Цели и задачи всего этого – зарабо-

тать как можно больше денег и манипулировать людьми. Для чего приемлемы любые методы – медиамагнат беспринципен и мало разборчив.

Руперт Мердок создал медиаимперию мирового масштаба; власть ее владельца распространяется на целые государства и позволяет ему влиять на сотни миллионов людей. В 2015 г. бывший премьер-министр Австралии Тони Эбботт заявил, что Мердок «возможно, оказал большее влияние на весь мир, чем любой другой ныне живущий австралиец»⁷⁷. Естественно, такие публичные характеристики в известной мере смягчают, как бы очеловечивают его образ «повелителя зла», бытующий среди антиглобалистов; Мердок «скорее удачливый и азартный бизнесмен, умеющий отстаивать свои интересы, несмотря на оценку общества и мораль», чьи «достижения ... неопровержимы, а желающих обучиться вести бизнес в его манере с годами не убавилось»⁷⁸.

Вот тут-то и таится главная опасность. Помимо коммерческой составляющей существует и морально-этическая сторона успеха. Практикуемые Мердоком беспринципность и аморализм подрывают основы человеческой цивилизации, построенной на культурно-исторических императивах, которые испокон веку обуславливали правила поведения, нацеленные на сохранение стабильного развития общества. Разрушение их – тем паче целенаправленное и намеренное – в определенном смысле сродни преступлению против человечества. Ибо игра на низменных страстях и скандалах и разрушение всех моральных стандартов и культурных кодов очень опасно: социум незаметно для себя впадает в состояние аномии. И в этом смысле люди, подобные Руперту Мердоку и его компаньонам, рубят сук, на котором сидят.

Но династия продолжает процветать, форматируя мир под свои запросы. Вопрос лишь в том, какие перспективы у такого мира?

¹ Цит. по: <https://tsitaty.com/автор/руперт-мёрдок>.

² Крейнер Ст. Бизнес путь: Руперт Мердок. 10 секретов крупнейшего в мире медиамагната (http://www.e-reading.by/bookreader.php/84186/Kreiiner_-_Biznes_put%27_Rupert_Merdok._10_sekretov_krupneiishego_v_mire_mediamaagnata.html).

³ Руперт Мердок – это определение (http://forexaw.com/TERMs/Economic_terms_and_concepts/Business/11569_Руперт_Мердок_Rupert_Murdoch_это:).

- ⁴ The Bulletin, July 13, 1999, p. 42.
- ⁵ Rupert Murdoch. 1931– (<http://www.referenceforbusiness.com/biography/M-R/Murdoch-Rupert-1931.html>).
- ⁶ Руперт Мердок – это определение...
- ⁷ Rupert Murdoch Biography: Success Story of Business Magnate (<https://astrumpeople.com/rupert-murdoch-biography/>).
- ⁸ The Bulletin, July 13, 1999, p. 42.
- ⁹ Руперт Мердок – это определение...
- ¹⁰ Profile: Rupert Murdoch. 21 July 2012 (<http://www.bbc.com/news/uk-14078128>).
- ¹¹ Совокупное вознаграждение Руперта Мердока в News Corp. за год выросло на 5% до \$5,34 млн. RAMBLER NEWS SERVICE 13 октября 2016 (<https://news.rambler.ru/money/34977256-sovokupnoe-voznagrazhdenie-rupertamerdoka-v-news-corp-za-god-vyroslo-na-5-do-5-34-mln/>); 21st Century Fox в 2016 году увеличил выплаты Руперту Мердоку на 24%. RAMBLER NEWS SERVICE 23 сентября 2016. (<https://news.rambler.ru/scitech/34807665-21st-century-fox-v-2016-godu-velichil-vyplaty-rupertu-merdoku-na-24/>).
- ¹² Крейнер Ст. Бизнес путь: Руперт Мердок...
- ¹³ Rupert Murdoch. Explained. (http://everything.explained.today/Rupert_Murdoch).
- ¹⁴ Крейнер Ст. Бизнес путь: Руперт Мердок...
- ¹⁵ Крейнер Ст. Бизнес путь: Руперт Мердок...
- ¹⁶ Rupert Murdoch. 1931– ...
- ¹⁷ История Руперта Мердока: как выходец из Австралии построил один из крупнейших медиахолдингов мира. 15 февраля 2016, 14:59 Дмитрий Кошельник (<https://vc.ru/p/rupert-murdoch>).
- ¹⁸ The Bulletin, February 26, 2002, p. 43.
- ¹⁹ The Bulletin, November 30, 2004, p. 53.
- ²⁰ Крейнер Ст. Бизнес путь: Руперт Мердок...
- ²¹ Руперт Мердок (11 цитат) (<https://tsitaty.com/автор/руперт-мердок>).
- ²² Секреты Успеха Руперта Мердока (<http://constructorus.ru/istorii-uspeha/rupertmerdok.html>).
- ²³ Rupert Murdoch. Explained...
- ²⁴ Saudi Prince Alwaleed bin Talal's arrest could spell disaster for Rupert Murdoch's 21st Century Fox plans. The World Today. By Nick Grimm. Posted about 4 hours ago. (<http://www.abc.net.au/news/2017-11-07/saudi-prince-arrests-could-spell-disaster-for-rupert-murdoch/9125504>).
- ²⁵ Крейнер Ст. Бизнес путь: Руперт Мердок...
- ²⁶ История Успеха. Биография Руперта Мердока. (<http://constructorus.ru/istorii-uspeha/rupertmerdok.html>).
- ²⁷ Крейнер Ст. Бизнес путь: Руперт Мердок...
- ²⁸ Rupert Murdoch Biography: Success Story of Business Magnate...
- ²⁹ О нем см.: Скоробогатых Н.С. «Черный Джек» - Джон Макьюэн (один из столпов австралийского консерватизма XX века // Юго-Восточная Азия: актуальные проблемы развития. Выпуск XXIX (ЮВА 2014– 2015). М., ИВ РАН, 2015.– 256 с. С. 199–222.

- ³⁰ История Успеха. Биография Руперта Мердока...
- ³¹ The Bulletin, February 15, 2000, p. 26.
- ³² См.: Rupert Murdoch (<http://www.peoples.ru/undertake/media/murdoch/>); The Bulletin, February 15, 2000, p. 26.
- ³³ When Murdoch fought Whitlam (<http://www.canberratimes.com.au/national/when-murdoch-fought-whitlam-20120825-24t7c.html>).
- ³⁴ См.: Kelly P. The End of Certainty. The story of the 1980s. Sydney, 1992, p. 243, 278.
- ³⁵ Macintyre S. A Concise History of Australia. Cambridge, 2004, p. 275.
- ³⁶ Kelly P. The End of Certainty, p. 225, 476.
- ³⁷ The Bulletin, February 15, 2000, p. 26.
- ³⁸ Manne R. Left Right Left. Political essays 1977–2005. Melbourne, 2005, p. 373.
- ³⁹ Profile: Rupert Murdoch...
- ⁴⁰ Rupert Murdoch. Explained...
- ⁴¹ Profile: Rupert Murdoch...
- ⁴² Rupert Murdoch. Explained...
- ⁴³ Нераскаявшийся медиамагнат Руперт Мердок (<http://www.buffett.ru/experience/neraskayavshiy-sya-media-magnat-rupert-merdok/>).
- ⁴⁴ Rupert Murdoch. Explained...; Медиамагнат Руперт Мердок готовится разрушить Европу. ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА «ВЗГЛЯД» 19 декабря 2016. (<https://news.rambler.ru/europe/35622493-rupert-merdok-gotovitsya-razrushit-evropu/>).
- ⁴⁵ Rupert Murdoch. Explained...
- ⁴⁶ Медиамагнат Руперт Мердок готовится разрушить Европу...
- ⁴⁷ Rupert Murdoch. Explained...
- ⁴⁸ Rupert Murdoch Is Deviant Scum. For Murdoch and Fox, the chickens might be coming home to roost (<http://www.rollingstone.com/politics/news/rupert-murdoch-is-deviant-scum-20151013>).
- ⁴⁹ Скандалы, провалы и потери Руперта Мердока (<http://constructorus.ru/istorii-uspeha/rupert-merdok.html>).
- ⁵⁰ Rupert Murdoch. Explained... Чуть позже это не помешало Мердоку смаковать конфликты между европейцами и нахлынувшими в Европу мигрантами в ходе иммиграционного кризиса. См.: Медиамагнат Руперт Мердок готовится разрушить Европу (<https://news.rambler.ru/europe/35622493-rupert-merdok-gotovitsya-razrushit-evropu/>).
- ⁵¹ Rupert Murdoch & family. Chairman and CEO, «News Corp.» REAL TIME NET WORTH – as of 12/2/17 (<https://www.forbes.com/profile/rupert-murdoch/>).
- ⁵² См.: <https://twitter.com/rupertmurdoch>.
- ⁵³ Latest sign of warming relationship between Rupert Murdoch, Donald Trump: a tweet. by Brian Stelter. January 9 2017: 1:40 PM (<http://money.cnn.com/2017/01/09/media/rupert-murdoch-donald-trump/index.html>).

⁵⁴ Ср. публикации в журнале The Bulletin – за March 2, 2004, p. 44. и за August 9, 2005, p. 40.

⁵⁵ Latest sign of warming relationship between Rupert Murdoch, Donald Trump: a tweet...

⁵⁶ Крейнер Ст. Бизнес путь: Руперт Мердок...

⁵⁷ Нераскаившийся медиамагнат Руперт Мердок...

⁵⁸ Скандалы, провалы и потери Руперта Мердока...

⁵⁹ История Руперта Мердока: как выходец из Австралии построил один из крупнейших медиахолдингов мира...; Таблоиды Руперта Мердока "копали" под экс-премьера Брауна. Газета.Ру, 12.07.2011 (<https://www.rospress.org/hearsay/8683/>); Газета Мердока заплатит за прослушку звезд и политиков. PENKTADIENIS, 06 BALANDIS 2012 00:23 (<http://dokumentika.org/lt/pasaulyje/gazeta-merdoka-zaplatit-za-proslushku-zvezd-i-politikov>).

⁶⁰ Rupert Murdoch. AUSTRALIAN-AMERICAN PUBLISHER. WRITTEN BY: The Editors of Encyclopædia Britannica (<https://www.britannica.com/biography/Rupert-Murdoch>).

⁶¹ Медиамагнат Руперт Мердок готовится разрушить Европу...

⁶² Унижение для Мердока. Текст: Ольга Дмитриева (Лондон). Российская газета – Столичный выпуск №5532 (<https://rg.ru/2011/07/20/merdok.html>).

⁶³ Rupert Murdoch. Explained...

⁶⁴ Газета Мердока заплатит за прослушку звезд и политиков. PENKTADIENIS, 06 BALANDIS 2012 00:23. (<http://dokumentika.org/lt/pasaulyje/gazeta-merdoka-zaplatit-za-proslushku-zvezd-i-politikov>).

⁶⁵ Тони Блэра обвинили в помощи Руперту Мердоку по прослушиванию телефонов "звезд" (<https://rg.ru/2014/02/19/bler-anons.html>).

⁶⁶ Profile: Rupert Murdoch...

⁶⁷ Медиахолдинг Руперта Мердока разделен после скандала на две компании. (<https://rg.ru/2013/06/29/merdok-anons.html>); Rupert Murdoch. Explained...

⁶⁸ См.: Fox Shareholders Lawsuit Against Roger Ailes Estate and Rupert Murdoch Settled. 20 November 2017. by TMZ Staff.

(<http://www.imdb.com/name/nm0613770/news/>); МИЛЛИАРДЕРЫ #РУПЕРТ МЕРДОК 22.05.2017 12:27. Состояние Руперта Мердока сократилось на \$1,6 млрд из-за скандала вокруг Fox News. Анастасия Ляликова Forbes Staff (<http://www.forbes.ru/milliardery/344715-sostoyanie-rupert-a-merdoka-sokratilos-na-16-mlrd-iz-za-skandala-vokrug-fox-news>); Руперт Мердок разбогател на \$800 млн. из-за слухов о продаже активов 21st Century Fox. FORBES.RU 20 ноября 2017 (<https://news.rambler.ru/markets/38465298-rupert-merdok-razbogatel-na-800-mln-iz-za-sluhov-o-prodazhe-aktivov-21st-century-fox>).

⁶⁹ Natalie Portman Has '100 stories' of Harassment in Hollywood + More Industry News. 7 days ago Backstage. (<http://www.imdb.com/name/nm0613770/news/>).

⁷⁰ МИЛЛИАРДЕРЫ #РУПЕРТ МЕРДОК 22.05.2017 12:27. Состояние Руперта Мердока сократилось на \$1,6 млрд...

⁷¹ См. подробнее: Rupert Murdoch. 1931– ...

⁷² The Bulletin, Decmber 20, 1994, p. 69.

⁷³ The Bulletin, March 19, 2002, p. 20.

⁷⁴ The Bulletin, August 9, 2005, p. 37, 41.

⁷⁵ Медиамагнат Руперт Мердок уступит пост в пользу сына? 13.06. 2015 г. (<http://wokruq-sveta.ru/mediamagnat-rupert-merdok-ustupit-post-v-polzu-syna/>).

⁷⁶ Reuters сообщает о желании Руперта Мердока купить CNN. КОММЕРСАНТ 11 ноября 2017 (<https://news.rambler.ru/business/38367897-reuters-merdok-planiruet-kupit-cnn/>); Руперт Мердок вступил в схватку с Google и Facebook. SOSTAV.RU 16 ноября 2017 (<https://news.rambler.ru/other/38433726-rupert-merdok-vstupil-v-shvatku-s-google-i-facebook/>).

⁷⁷ Rupert Murdoch. Explained...

⁷⁸ История Руперта Мердока: как выходец из Австралии построил один из крупнейших медиахолдингов мира...