

**СИНГАПУР ДО и ПОСЛЕ ЛИ КУАН Ю:
ПУТЬ от «МАЛЕНЬКОЙ КРАСНОЙ ТОЧКОЙ на КАРТЕ»
до ПРОЦВЕТАЮЩЕГО ГОСУДАРСТВА**

Вспоминая бурное развитие с 60-х по 90-е годы XX в. ряда стран ЮВА – молодых азиатских тигров – необходимо особо отметить Сингапур, который за короткий период времени сумел осуществить качественный скачок от заштатного портового города, «маленькой красной точкой на карте», как называл его президент Индонезии Б. Дж. Хабиби, до крупнейшего финансового и торгового центра не только Юго-Восточной Азии, но и мира.

С чего все начиналось? Государство, получившее независимость в 1965 г., практически не имевшее ресурсов и даже воду импортировавшее из Малайзии, смогло не только сохранить свою самостоятельность, но и как образно выразился Ли Куан Ю: «Крошечный, но упорный Сингапур, который воспринимался как «незванный гость» в регионе»¹, сумел выдвинуться в условиях жесткой конкурентной борьбы в крупного торгового игрока и мощный мировой финансовый центр, заняв второе место в мире по уровню развития финансового рынка и показав яркий пример другим развивающимся странам.

Итак, большие перемены и достижения Сингапура были осуществлены под руководством лидера этой страны – легендарной личности Ли Куан Ю, который с 1959 г., когда Сингапур стал самоуправляемым государством в составе Британской империи (чьей колонией эта страна являлась с 1867 г.), был премьер-министром². Затем в 1963 г. по результатам референдума Сингапур вошёл в Федерацию Малайзия, но в результате конфликта был исключён из Малайзии 7 августа 1965 г., а 9 августа того же года провозгласил независимость.

Лидер независимого Сингапура господин Ли, имея значительный опыт работы в государственных структурах, понимал всю сложность положения своей страны, для исправления ко-

того обычные меры и методы не подходили. Он избрал своеобразный способ выживания, заявив: «Чтобы выжить, Сингапур должен быть экстраординарным государством. Если мы будем обычными, нас просто не станет»³.

Итак, что было сделано с 1959 по 1990 гг. за годы правления Ли Куан Ю?

В первую очередь, нужно было ликвидировать дефицит пресной воды и зависимость Сингапура от ее экспорта из Малайзии, что десятилетиями было символом уязвимости острова, поэтому встала задача создания в Сингапуре эффективной системы управления водными ресурсами⁴. Сейчас она включает сбор дождевой воды (в том числе с помощью знаменитых «деревьев» в парке), очистку и повторное использование отработанной и разработку новой технологии опреснения соленых вод. Проект рециркуляции воды «NeWater» был поворотным моментом, с помощью которого сингапурцы стали по-настоящему свободными, как образно отметил создатель этого проекта инженер Гарри Си. Кроме того, было выделено 3,65 млрд долларов США, чтобы проложить глубокие каналы для сточных вод и использовать эти воды для проекта «NeWater». Еще нужно было решить проблему потребности в песке для строительства и реализации программы мелиорации земель⁵.

Для укрепления своей независимости Сингапуру пришлось вложить крупные инвестиции в оборону и безопасность, так, для защиты 710 кв. км территории Республики Сингапур ВВС этой страны располагают более 400 самолетами. Другой проблемой было то, что малые размеры страны ограничивали воздушное пространство, а соседи не хотели разрешать воздушным силам Сингапура использовать некоторые воздушные зоны. Следует отметить, что на обеспечение безопасности расходуется от 5 до 6 % ВВП страны, а каждый молодой сингапурец два года обязан отслужить в армии. При необходимости Сингапур может обратиться в Совет Безопасности, он также имеет Соглашение о безопасности, заключенное с США⁶.

Для развития экономики страны жизненно важно было в срочном порядке привлечь иностранных инвесторов. «Мы приветствовали каждого инвестора... Мы просто из кожи вон лезли, чтобы помочь ему начать производство», – так писал Ли

Куан Ю. В стране был создан благоприятный инвестиционный климат, введена дружественная налоговая политика, по которой доход и отечественных и иностранных компаний облагается одинаковым налогом в 18%. Всего в Сингапуре пять налогов, из которых один налог на прибыль, один – налог на заработную плату. Суммарная ставка налогов 27,1%. Налоги на имущество в год для физических лиц составляют 4% от стоимости имущества. Сингапур занимает 5-е место в рейтинге налоговых систем мира⁷ и входит в десятку стран мира с самым низким уровнем коррупции⁸.

США лидируют по иностранным инвестициям в страну, уже в 2000 г. их доля составляла 40%. Большая часть американских инвестиций сосредоточена в производстве электроники, нефтепереработке и химической промышленности. В Сингапуре работает более 1500 американских фирм⁹. Кроме того, правительство поощряло и поощряет местные фирмы инвестировать за рубеж, На первом месте по этому показателю стоит Китай (14% от общего количества иностранных инвестиций), далее идет Малайзия (10%).

Китай в 2016 г. занимал первое место по потреблению экспортной продукции из Сингапура (13,7%), третье – Малайзия (10,8%), которой наряду с США принадлежало первое место по импорту в Сингапур (11,2%), а Китаю – шестое место (1,2%). Следует отметить, что Сингапур в 2017 г. стоял на втором месте как основной экспортный партнер Малайзии с показателем в 12,9% и являлся для нее основным экспортным направлением (1-е место) – 31,56 млрд долларов США – 14,5%. В объеме импорта Малайзии Сингапур занимал в 2017 г. также 2-е место после Китая.

Всего же экспорт Сингапура в 2016 г. составил 353,300 млрд долларов, а импорт – 297 млрд долларов, тем самым сформировав положительное внешнеторговое сальдо страны. По данным Всемирной торговой организации за 2016 г., Сингапур занимал 13-е место в мире по объемам экспорта и 16-е по объемам импорта¹⁰.

В кредитно-банковской системе Сингапура, объединяющей около 700 различных финансовых организаций, в том числе 122 коммерческих банка (из них 116 – иностранных), 7 фи-

нансовых и 146 страховых компаний, ведущую роль играет государство. Огромным достижением Сингапура является то, что эта страна не имеет внешнего государственного долга¹¹.

Таким образом, в настоящий момент экономическая модель Сингапура представляет собой развитую рыночную систему с упором на инновационное развитие, основанную на экспорте бытовой электроники, информационных технологиях, фармацевтической продукции, предоставлении финансовых услуг. Согласно отчету о глобальной конкурентоспособности Всемирного экономического форума 2015-2016, по доступности кредитования и устойчивости банковской системы Сингапур занимал 4-е место в мире и 2-е место – по легкости ведения бизнеса¹². При этом экономика Сингапура является одной из самых открытых и свободных от коррупции, в стране поддерживаются стабильные цены, а ВВП на душу населения – один из самых высоких в мире – 56 713 тыс. долл. США в 2017 г. (в 2016 г. – 52 888, а в 2008 г. он был 38,9 тыс. долл. США).

Сингапур является примером успешного развития свободных экономических зон, ориентированных на экспорт товаров. В этом государстве организовано более 25 промышленных районов (в том числе в Джуронге, Крандзя, Сунгев Кадуте, Юти Лоян Геи др.), где создано около 3,5 тысяч предприятий с общим числом занятых более 200 тысяч человек, что составляет 70% от общего числа работающих в обрабатывающей промышленности страны. На промышленные зоны Сингапура приходится около 80% всего экспорта продукции обрабатывающей промышленности¹³.

Государственная поддержка и лучшие в мире условия для ведения бизнеса (регистрацию компании через онлайн-сервис можно осуществить за 15 минут) способствовали тому, что уже с 2005 по 2014 г. число стартапов в Сингапуре увеличилось с 24 до 55 тысяч. В 2013 г. сингапурские технологические бизнес-инициативы привлекли 1,7 млрд долларов инвестиций, опередив по этому показателю Японию, Южную Корею и Гонконг¹⁴. Однако Сингапур часто критикуют (по данным Human Rights Watch) за вероятное размещение счетов, содержащих деньги сомнительного происхождения, включая миллиарды долларов

государственных доходов Бирмы от продажи природного газа¹⁵.

Сингапур смог успешно использовать свое стратегическое местоположение, которое помогло ему стать вторым после Шанхая крупнейшим мировым портом, и превратился в коммерческий узел региона. Он также стал одним из мировых центров по нефтепереработке и четвертым мировым производителем полупроводников. В Азии по этому показателю страна уступает лишь Японии, а в мире занимает 16-е место. Здесь находятся отделения более 3,5 тысяч ведущих компаний мира, а более 120 транснациональных корпораций имеют здесь свои представительства. Кроме того, в Сингапуре насчитывается около 130 тысяч предприятий малого и среднего бизнеса, которые составляют 92% всех предприятий страны. На них приходится около 35% добавленной стоимости выпускаемой продукции и более 25% ВВП Сингапура. Кроме того, 7% прироста занятости в год также обеспечивает малый и средний бизнес, что очень важно, так как Сингапур – вторая в мире страна по плотности населения. Площадь этой страны составляет всего лишь 0,7 тыс. кв. км, но благодаря программе намывания территории была увеличена с 581,5 кв. км в 1960-х годах до 714,3 кв. км в 2011 г., но она может вырасти еще на 100 кв. км к 2030 г. В настоящее время Сингапур состоит из 63 островов, самый крупный из которых – Сингапур (главный остров)¹⁶.

Это маленькое, но передовое в экономическом отношении островное государство большое значение придает развитию энергетики, так как в современном мире эта отрасль напрямую определяет уровень и темпы социально-экономического развития и является технической основой цивилизации. Как указывают эксперты, существует жесткая корреляция между уровнем экономического развития и удельной энерговооруженностью государства, поэтому создать мощную современную экономику могут только энергетически развитые страны, сумевшие построить у себя мощный энергетический комплекс¹⁷.

Сингапуру приходится активно импортировать углеводороды и нефтепродукты.

Таблица 1

Импорт/экспорт нефти, газа и нефтепродуктов Сингапура в 2016-2018 гг. (в т.н.э.)

Импорт	нефть	нефтепродукты	газ
2016	52,8	113,3	9,7
2017	57,9	120,5	9,9
2018 (данные на август)	58,0	120	9,9
экспорт 2016	1,0	98,3	-
2017	1,25	101,3	-

Источник: The Energy Market Authority (EMA). Singapore. 2018

Импорт энергоносителей Сингапура вырос на 7,4% с 176,3 млн. тнэ в 2016 г. до 189,3 млн. тнэ в 2017 г. Экспорт энергоносителей увеличился на 3,3% с 99,3 млн тнэ в 2016 г. до 102.6 млн тнэ в 2017 г. Основную часть импорта и экспорта энергоносителей составляли нефтепродукты. Импорт природного газа увеличился на 2% с 9,7 млн тнэ в 2016 г. до 9,9 млн тнэ в 2017 г., а на сжиженный природный газ (СПГ) сейчас приходится 27,6% импорта природного газа¹⁸.

Работая полностью на импортном сырье, Сингапур в то же время является крупным экспортером нефтепродуктов в страны Азиатско-Тихоокеанского региона и в небольшом объеме поставляет в АТР нефть.

Производство электроэнергии в Сингапуре выросло на 1,2% с 51,6 ТВтч в 2016 г. до 52,2 ТВтч в 2017 г. В 2017 г. доля природного газа составила 95,2% в топливной структуре электроэнергетики. Основные производители электроэнергии в Сингапуре дали 92,4% от всей произведенной электроэнергии, остальные 7,6% пришлось на долю автопроизводителей. Общая мощность производства электроэнергии в Сингапуре составила 13 614.4 МВт по состоянию на конец марта 2018 г., а потребление электроэнергии выросло на 2,1% с 48,6 ТВтч в 2016 г. до 49,6 ТВтч в 2017 г. Доли потребления промышленного сектора, торговля и услуг, а также домохозяйств составили 43,3%, 35,9% и 14.7% от общего потребления соответственно. Потреб-

ление электроэнергии увеличился на 5,8%, от 56,949.2 ТВтч в 2016 г. до 60,226.6 ТВтч в 2017 г. в связи с повышением спроса со стороны промышленного сектора¹⁹.

Однако Ли Куан Ю четко осознавал, что Сингапур, даже став страной «первого мира», всегда остается уязвимым: «Это 80-этажное здание, стоящее на болотистой почве». Он хотел укрепить в сингапурцах инстинкт выживания, так как опасался, что этот инстинкт может быть утрачен именно из-за успешной деятельности. Одной из главных задач, поставленной Ли Куан Ю, было объяснение сингапурцам, живущим ныне в стабильной и успешной стране, что благополучная жизнь не является для них данностью, а зависит от эффективности их деятельности. А ведь головокружение от успехов может легко возникнуть, так как при ВВП в 56 713 долларов США на душу населения, Сингапур вошел в десятку богатейших стран мира по показателю покупательной способности населения. Почти 90% его жителей живут в собственных домах, а два фонда национального благосостояния Сингапура занимают седьмое и одиннадцатое место в мире.²⁰

Ли Куан Ю всегда подчеркивал, что все вместе взятые факторы: размеры, географическое положение, многонациональный и многоконфессиональный состав Сингапура требуют особого подхода к управлению страной. Он писал: «Меня беспокоит, что сингапурцы воспринимают Сингапур как нормальную страну, сравнимую с Данией, Новой Зеландией или даже Лихтенштейном и Люксембургом. Сингапур не может себе позволить такой роскоши, как самоуспокоенность или масштабные эксперименты. Если мы будем пренебрежительно относиться к этим обстоятельствам, все усилия будут напрасны».²¹

По политическому устройству Сингапур является парламентской республикой, исполнительная власть в которой принадлежит кабинету министров во главе с премьер-министром, а президент выполняет представительную роль, хотя может наложить вето на критические решения. Вот, что сам Ли Куан Ю говорил о политическом устройстве своей страны: «Мы являемся многонациональной меритократией, мы нашли баланс между национальностями, социальными и экономическими

классами»²², а о своем политическом кредо писал: «Мы использовали те преимущества, которые Великобритания оставила нам: английский язык, юридическую систему, администрацию, лишенную партийных пристрастий», – указывая на основные аспекты политической системы, которые не должны меняться, это: «поддержка многорасовости, равенство возможностей, а не равенство вознаграждений, в образовании, жилье, здравоохранении и т.д.», отмечая, что «система, основанная на меритократии, это основа нашей общественной гармонии и межрелигиозной толерантности. Мы должны стать более космополитичными, принимать людей из других регионов, из Китая, Индии, США, Европы, Австралии и Новой Зеландии. Это наша судьба»²³.

Ли Куан Ю всегда подчеркивал, что хотел «сконцентрировать умы сингапурцев на мысли на том, как достичь качественного руководства и высоких стандартов управления, которые были бы основой роста и преобразований в Сингапуре». Понимания ограниченность альтернативных решений для своей страны и необходимость проявлять большую осмотрительность при выборе альтернативных западных моделей развития общества, он отмечал: «Дания или Швеция обойдутся и посредственным правительством, а Сингапур – нет», – и не забывал о многонациональном составе Сингапура (это был еще один повод для беспокойства), в котором китайцы составляют 74%, малайцы – 13%, а остальные – индийцы и представители других национальностей. Поэтому Ли Куан Ю ставил задачей поддержание общественной гармонии, что всегда должно быть заботой правительства, так как «Сингапур – это 80-этажное здание на болотистой почве. Мы научились держаться на поверхности, чтобы подняться еще на 20, а может быть, 100 этажей. Но это реально только в том случае, если есть гарантия, что основание – крепкое. Самое главное – межэтническая, межрелигиозная гармония. Без нее, ссорясь друг с другом, мы обречены на гибель»²⁴.

Говоря о деятельности государственных лиц, отец сингапурского чуда как настоящий прагматик был уверен в том, что можно быть гением, но если Вам нечего предложить на рынке труда, то чего Вы стоите? Он был твердо уверен, что если не-

правильно управлять страной, то все умные люди уедут²⁵. Ли Куан Ю в первую очередь задавался вопросом: «Что же будет держать нас вместе?» и отвечал на него так: «Экономическая необходимость мира, стабильности и роста»²⁶. И в этом он был, безусловно, прав.

Каким видел Сингапур и его будущее Ли Куан Ю?

«Сингапур – это нечто большее, – говорил он. – Это почти чудо. Когда вы приезжаете, вы становитесь частью совершенно исключительного организма. Он был создан необычным путем. Вы становитесь частью чего-то особого. Он возник, если можно так сказать, по счастливой случайности, умноженной на кропотливую работу и творческую, самобытную команду. И, я думаю, мы можем продолжать в том же духе»²⁷.

Ли Куан Ю не был мягким политиком, при необходимости он мог быть очень жестким в отстаивании своих убеждений, выполнении принятых решений и достижении поставленной цели. Иногда его называли «мягким диктатором». Сам же он признавался: «Я защищал свою позицию зубами и когтями и я выиграл», – но он всегда тревожился за судьбу Сингапура. Он больше всего боялся, того, что «руководство и народ страны забудут о прошлом, потеряют точки опоры и перестанут понимать наши ограничения. Маленькая территория, но высокая организация, очень компетентные люди, полная уверенность на международном уровне, способность заручиться поддержкой крупных стран» Он отчетливо понимал: «Если мы потеряем это, мы погибем»²⁸, поэтому уходя, Ли Куан Ю оставил своим согражданам такое напутствие: «У нас в стране не должно быть конфликтов между национальностями, религиями, культурами и языками»²⁹.

¹ Ли Куан Ю и суровые истины для Татарстана. 1-я часть. 09.08.2011 / URL: «БИЗНЕС Online»: <http://www.business-gazeta/article/44602/13>

² После своего ухода из власти Ли Куан Ю занимал в Сингапуре должность старшего министра, а в 2004 г. получил статус советника правительства, которое возглавил его старший сын Ли Сянь Лун.

³ Из грязи в князи: как в Сингапуре произошло экономическое чудо / URL: <http://theoryandpractice.ru/posts/1392-milton-kins>

⁴ Подробнее см.: Астафьева Е.М. Сингапур: проблема водообеспечения и пути её решения // Юго-Восточная Азия: актуальные проблемы развития, Том II, № 3 (40), 2018. С. 158-168.

⁵ Ли Куан Ю и суровые истины для Татарстана...

⁶ Там же.

⁷ Сингапур. Википедия / URL: <http://ru.wikipedia.org/wiki/>

⁸ Подробнее см.: Астафьева Е.М. Борьба с коррупцией в Сингапуре: стратегия и практика // Азия и Африка сегодня. № 1 (702), 2016. С. 52-59.

⁹ Сингапур. Википедия...

¹⁰ Азиатский вектор: Сингапур. / URL:

<http://www.gecont.ru/articles/econ/singapur.htm>

<http://asiavector.ru/countries/singapore/>

¹¹ Экономика Сингапура. Экономическая модель развития Сингапура /

URL: <http://www.gecont.ru/articles/econ/singapur.htm>

¹² Прусова В.И., Безновская В.В., Маркина А.И. Роль инвестиционных инструментов в экономике // Автомобиль. Дорога. Инфраструктура. – 2016. – № 2. – С. 9.

¹³ Экономика Сингапура. Экономическая модель...

¹⁴ Bondarev D. Singapore. 27.06.2016. / URL:

<https://theoryandpractice.ru/posts/14042-singapore>

¹⁵ Сингапур. Википедия...

¹⁶ Азиатский вектор: Сингапур...

¹⁷ Энергетика России: проблемы и перспективы. М.: Наука, 2006. 636 с.

¹⁸ The Energy Market Authority (EMA). Singapore. 2018. 136 p.

¹⁹ Там же.

²⁰ Ли Куан Ю и суровые истины для Татарстана...

²¹ Там же.

²² Там же.

²³ Ли Куан Ю. Какая альтернатива? Могут ли они дать альтернативу?

Чушь! Часть 2. / URL: «БИЗНЕС Online»: <https://www.business-gazeta.ru/article/44667/13>

²⁴ Ли Куан Ю и суровые истины для Татарстана...

²⁵ Ли Куан Ю. Если неправильно управлять страной, все умные люди

уедут. Часть 6. / URL: «БИЗНЕС Online»: <https://www.business-gazeta.ru/article/44956/13>

²⁶ Ли Куан Ю. Какая альтернатива?...

²⁷ Ли Куан Ю. Пришел Горбачев и ликвидировал Советский Союз. Они не

были нацией, они были империей. Часть 10. / «БИЗНЕС

Online»: <https://www.business-gazeta.ru/article/45255/13>

²⁸ Ли Куан Ю. Я защищал свою позицию зубами и когтями. Я выиграл.

Часть 3. / URL: «БИЗНЕС Online»: <https://www.business-gazeta.ru/article/44733/13>

²⁹ Ли Куан Ю и суровые истины для Татарстана...